

7

1

Provvengimenti per la produzione
1965

Roma, 15 Aprile 1915

COPIA CONFORME

Illmo Signor Direttore Generale,

PROVVEDIMENTI INCREMENTO
PRODUZIONE 1915

In conformità delle deliberazioni dell' On. Comitato Permanente e dell' On. Consiglio di Amministrazione relative ai PROVVEDIMENTI PER L' INCREMENTO DELLA PRODUZIONE PER L' ESERCIZIO 1915, e del programma generale di esecuzione, conseguentemente concordato, si sono ormai concretati provvedimenti per la maggior parte delle Agenzie, compiendo il relativo lavoro entro i termini preventivati.

Si tratta dell' applicazione, rapidamente e intensamente effettuata, Agenzia per Agenzia, di un complesso di provvedimenti fondamentali: dico fondamentali perchè, durante il corso dell' Esercizio, verranno man mano applicandosi le varianti e le aggiunte che risulteranno opportune e necessarie. L' materia da seguirsi passo per passo, in piena corrispondenza ai risultati ottenuti e ai risultati che sembra possibile poter ottenere.

L' applicazione dei provvedimenti suddetti, risulta chiaramente dall' allegato N° 1: SPECCHIO INDICANTE LE SOMME IMPEGNATE PER CIASCUNA AGENZIA GENERALE E PER LE DIVERSE CATEGORIE DI

PROVVEDIMENTI e dell' allegato N° 2: NOTE RELATIVE ALL' APPLICAZIONE DEI DIVERSI TIPI DI PROVVEDIMENTI DELIBERATI DALL' ON. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

E da queste Note specialmente risulta quale svolgimento ulteriore dovranno avere alcuni tipi di provvedimenti, di cui l' applicazione è stata ora appena iniziata.

La PRODUZIONE PROBABILE, IN BASE AI PROVVEDIMENTI GIÀ CONCRETATI, risulta dall' allegato N° 3, in confronto, per ciascuna Agenzia Generale, alla produzione contrattualmente impegnata e alla produzione, così detta minima necessaria, che fu presa per base per impostare i singoli provvedimenti.

A completare la nozione delle condizioni presenti della produzione per le singole Agenzie Generali e delle previsioni che possono farsi per l' esercizio 1915, vale l' allegato N° 4: NOTE CARATTERISTICHE DELLE SINGOLE AGENZIE GENERALI NRI RIGUARDI DELLA PRODUZIONE DELL' ISTITUTO E DELLA PRODUZIONE DELLE COMPAGNIE PRIVATE NELLE PROVINCE CORRISPONDENTI.

In base alla facoltà già concessa dal l' On. Consiglio di Amministrazione di proporre ed attuare anche altri tipi di provvedimenti per l' incremento della produzione, mi riservo di far



presentare alla S.V., a cura del competente Ufficio III, una proposta concreta per l'assegnazione di PREMI O SOPRAPROVVIGIONI DI RINNOVAMENTO a favore di una determinata categoria di Agenti Produttori Professionisti: provvedimento di cui, a mio parere, s'impone l'attuazione per prevenire l'aggravarsi della crisi dei Produttori Professionisti, nei riguardi delle concorrenti Compagnie Private.

Coll'attuazione dei suddetti provvedimenti, già si è ottenuto un miglioramento nella situazione; miglioramento che non ancora è palese nelle cifre al 31 Marzo, ma che già esiste potenzialmente, non solo per le previsioni fondate che è lecito trarre per fine Esercizio, ma perchè si è già delineato e accentuato l'indirizzo tendente ad ottenere energicamente, (con la varietà e la libertà di mezzi ora consentiti alla Direzione Generale) una maggior produzione, sostenendo le Agenzie Generali e i Produttori, finanziariamente e moralmente, nella lotta contro la concorrenza, polarizzando tutte le forze degli Ispettori verso la meta della maggior produzione e sfatando concretamente l'idea, che quà e là andava facendosi strada, che l'Istituto si avviasse ad una vita più tranquilla di vivere e lasciar vivere, pago di quello che senza sforzi si fosse potuto realizzare.

Ma se qualche miglioramento si è ottenuto e si otterrà svolgendo i provvedimenti presi, è pur d' uopo riconoscere che ben altro e ben più si deve poter ottenere, dal miglioramento radicale di tutti i servizi di produzione. La concorrenza delle Compagnie private, ha indubbiamente rialzato la testa. Ma questo non succede solamente perchè quì e là abbiano dei più valenti produttori o perchè l' organizzazione delle loro Agenzie per gli altri rami di assicurazione renda le Agenzie stesse più potenti delle nostre Agenzie Generali, o perchè possano spendere di più per l' acquisizione, permettendo quindi ai raccoglitori di affari di rilasciare forti abbucni agli assicurati, ma moltissimo anche perchè dette Compagnie, con propaganda persistente ed assidua, sono andate dimostrando tutti i difetti dell' organizzazione dell' Istituto: sono andate rilevando ed esagerando le incertezze, le contraddizioni, i ritardi di emissione Polizze, le inchieste mediche supplementari; si sono infine arditamente gettate alla denigrazione dell' Istituto, insinuando che esso non potrà resistere alla concorrenza delle Compagnie private, e dovrà lasciare loro il campo, anche dopo il decennio, accontentandosi delle cessioni 40%.

Il problema va dunque studiato e riso

lute radicalmente nel suo complesso. Ed io, che valendomi delle facoltà accordatemi, ho attuato e sto attuando, presso le Agenzie Generali, i provvedimenti per dare incremento alla raccolta degli affari, debbo dichiarare esplicitamente di non poter assumere alcuna responsabilità sui risultati che ne potranno seguire, se non mi si consente di provvedere nel contempo a migliorare i servizi che riguardano la produzione, logicamente coordinandoli e volgendoli tutti, con unico indirizzo direttivo, verso lo scopo che è l' incremento della produzione, e cioè la vita dell' Istituto.

Chiedo pertanto che mi si consenta di assumere una specie di DIREZIONE DI ESERCIZIO PER LA PRODUZIONE, per modo che gli Uffici competenti facciano capo a me per tutto ciò che riguarda l' Esercizio della produzione, fermo restando, naturalmente, l' obbligo di sottoporre alla S.V. le questioni più importanti e le questioni di massima. E così dovrebbero far capo a me:

a) - L' Ufficio III° che è, e deve essere, l' Ufficio organizzatore della produzione, ivi compreso il servizio medico, (salvo, naturalmente, la parte tecnica spettante all' Ufficio VI°); il regolatore di tutto il Servizio Ispettivo; il coo:

dinatore di tutti i rapporti colle Agenzie Generali e cogli Agenti Produttori.

b) - L' Ufficio V- Assunzioni, il di cui funzionamento deve essere radicalmente riformato, non solamente per se' stesso, ma per i suoi rapporti cogli Uffici II° e VI°: Ufficio V° che, una volta riformato, deve assurgere a maggiore importanza, spettando ad esso la delicata funzione e la responsabilità delle assunzioni, in base ai pareri degli Uffici tecnici (II° e VI°).

c) - Quella parte di Ufficio II° che direttamente si occupa della produzione, come il reparto di revisione proposte (pel quale bisogna provvedere a un più diretto contatto con l' Ufficio V) e il reparto Assicurazioni Collettive.

d) - L' Ufficio VI°, per quanto riguarda l' assunzione dei rischi.

Tutti i servizi di produzione - pur distinti nei vari Uffici - devono essere tra loro coordinati e coordinati altresì coll' organizzazione esterna. E' una catena che si svolge e non vi debbono essere soluzioni di continuità, come non debbono esservi discordanze di azione.

Non debbono verificarsi inconvenienti come quelli di Circolari, interessanti l' organizzazione e la sostanza della produzione, che siano emanate dall' Ufficio II° - che è Ufficio eminentemente tecnico - senza accordo preventivo co

gli altri Uffici interessati, che, come il III° e il V°, hanno continuo contatto coll'organizzazione esterna. Cito, come esempio, la Circolare 1° Marzo relativa ai diritti di Polizza, e la Circolare 12 Marzo Selezione dei Rischi e Servizio Medico, Circolari di cui io stesso venni a conoscenza dopo spedite alle Agenzie Generali. Cito ancora, come esempio, la Circolare 6 Aprile, pure emanata dall'Ufficio II°, concernente il quadro delle provvigioni, e cioè un provvedimento che tocca direttamente i rapporti contrattuali cogli Agenti Generali, cui soprintende l'Ufficio III°, anche per le deduzioni necessarie dei quadri provvigioni per le Agenzie locali, Agenti Produttori Professionisti e Agenti Produttori Autorizzati.

L'organizzazione deve continuamente perfezionarsi per dare incremento alla produzione. Il perfezionamento continuo dell'organizzazione è un problema di condotta d'uomini, da risolversi collo studio continuato di uomini e di ambienti. E se ne ottiene il massimo rendimento, con un'azione varia, multiforme, a volte energica, a volte più blanda, tenendo conto massimo delle caratteristiche individuali. E tutto ciò deve essere fatto con criterio direttivo unico, che si svolga sia attraverso le Cir-

colari e la corrispondenza ufficiale, come a mezzo delle comunicazioni personali, scritte o verbali.

Assumendo questa più larga funzione direttiva per la produzione, mi propongo dunque, non solamente di perfezionare l'organizzazione esterna, ma di indirizzare gli Uffici indicati al perfezionamento di loro stessi, sulla via maestra dello sviluppo, dell'espansione, dell'affermazione più potente dell'Istituto: eliminando i ritardi, evitando fiscalismi, prendendo provvide iniziative, studiando nuove forme assicurative per migliorare sempre più il complesso delle nostre tariffe, per battere la concorrenza e per sviluppare la previdenza nazionale.

A queste linee di programma, se sarò confortato dal consenso dell'On. Comitato Permanente e della S.V. io vorrei volgere tutte le mie energie. Si tratta in sostanza di assumere una completa funzione direttiva per i servizi di produzione dentro e fuori Ufficio, assumendone contemporaneamente la completa responsabilità.

Non occorrono all'uso nuovi Uffici, né spostamenti di attribuzioni. Basteranno alcune disposizioni d'ordine interno, perchè gli

Uffici III° - V° - II° e VI° facciano capo a me per tutto ciò che riguarda l'andamento dei servizi di produzione. E dovrà essere mia cura, di ottenere il coordinamento dei detti Uffici con piccole riunioni, pressochè giornaliere, dei rispettivi Capi e con continuata assistenza.

E' in base a detto ordinamento che mi sarà dato esercitare quella azione propulsiva che è necessaria assolutamente, al disopra dell'azione specifica di ciascun Ufficio, per ottenere risultati solleciti e positivi di incremento della produzione.

Tale programma è conseguente alle dichiarazioni da me fatte nella riunione di Comitato Permanente del 6 Febbraio ed io confido che avrà l'approvazione della S.V. e dell'On. Comitato Permanente e che mi si consentirà di attuarlo.

Con la massima osservanza

Firmato SCODNIK

P.S. Acciudo anche - Allegato N° 5 - la Situazione degli Ispettori per la data del 5 Maggio p.v., dopo cioè che sarà compiuto il maggior lavoro per le Agenzie della ex Cassa Pensioni di Torino.

ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

(O. N. 62)

Esercizio 1916

Numero progressivo	PROVINCIE	Provvedimenti di 20 Regio (concorso spese a quota fissa e premi speciali con contabile 8 e concorso spese)	Premi ad Agenti Generali per incremento di organizzazione locale	Concorso spese ad Agenti Generali per Produttori strappati alla concorrenza	Concorso spese e premi ad Agenti Generali per Produttori nuovi e Allievi Produttori	Premi ad Agenti Generali (contingenza complessiva ad egualità per ogni Agenzia Generale)
1	Alessandria					
2	Ancona	2.400				
3	Aquila					
4	Arezzo	2.000				1.000
5	Ascoli Piceno	1.200				
6	Avellino	1.800				400
7	Bari					3.500 *
8	Belluno	1.800				
9	Benevento	300				
10	Bergamo	2.400	450			
11	Bologna					5.500
12	Brescia	2.400				1.200
13	Cagliari	1.200				400
14	Caltanissetta					1.500 *
15	Campobasso	3.000				1.250 *
16	Caserta	1.800			1.500	600
17	Catania					2.000
18	Catanzaro	2.400				2.000
19	Chieti	1.200				600 *
20	Como	2.400				1.000
21	Cosenza	2.400				1.200
22	Cremona	1.800		500		1.000 *
23	Cuneo	2.400				1.200 *
24	Ferrara	2.400				2.400
25	Firenze			1.800		2.000 *
26	Foggia					
27	Forlì	1.200				600
28	Genova					10.400
29	Girgenti	3.111	500			1.000
30	Grosseto	1.540				
31	Lecce	2.400				
32	Livorno					
33	Lucca	3.000			1.100	200 *
34	Macerata	1.800				
35	Mantova	2.500				1.000
36	Massa					
37	Messina					4.000
38	Milano		1.000		500	4.600
	Da riportare	50.651	2.250	3.400	2.000	55.850

ROMA - Officina Poligrafica Italiana, agosto, 1913 (10.000)



Numero progressivo	PROVINCIE	Procedimenti di assegnazione a quota fissa e premi speciali con la partecipazione di concorso (prezzi)	Premi ad Agenti Generali per incremento di organizzazione locale	Concorsi spese ad Agenti Generali per Produttori strappati alla concorrenza	Concorsi spese e premi ad Agenti Generali per Produttori immobili e Allievi Produttori	Premi ad Agenti Generali (premi comuni e speciali complessiva assegnata per ogni Agenzia Generale)
	Riporti L.	50.651	2.250	3.400	2.000	55.850
39	Modena ✓	2.000				800
40	Napoli ✓				3.000	11.000 *
41	Novara ✓	2.400				1.000
42	Padova ✓	1.800				2.500
43	Palermo ✓				500	4.500
44	Parma ✓					2.600
45	Pavia ✓	3.000				1.000
46	Perugia ✓	1.800				
47	Pesaro ✓	1.800				1.200
48	Piacenza ✓	2.400				
49	Pisa ✓	800				
50	Porto Maurizio . ✓	1.800				1.500 *
51	Potenza ✓	2.400				2.000
52	Ravenna ✓	2.400				2.000
53	Reggio Calabria . ✓		600			
54	Reggio Emilia . ✓					
55	Roma ✓					
56	Rovigo ✓					
57	Salerno ✓	1.800				200
58	Sassari ✓	1.800				400
59	Siena ✓	3.000				1.000 *
60	Siracusa ✓	1.200				200
61	Sondrio ✓	900				400 *
62	Teramo ✓		500			9.900 *
63	Torino ✓					1.600
64	Trapani ✓					
65	Treviso ✓	2.400				600
66	Udine ✓	1.800			500	2.800
67	Venezia ✓	1.800				2.500
68	Verona ✓	2.400				1.200
69	Vicenza ✓					
	TOTALI	91.351	3.350	3.400	6.000	104.550

* I premi assegnati alle Agenzie generali di Arellino, Gallaroscilla, Campobasso, Chieti, Cremona, Cuneo, Firenze, Livorno, Napoli, Perugia, Potenza, Reggio Emilia (ag. locale), Roma, Sondrio e Teramo sono suscettibili di aumento in proporzione all'aumento di produzione effettivamente conseguita.

A L L E G A T O N ° 2

NOTE RELATIVE ALL' APPLICAZIONE DI DIVERSI TIPI DI PROVVEDI-
MENTI PER INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, DELIBERATI DALL'ON.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

~~~~~  
\*\*\*\*\*

NOTE RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI DIVERSI TIPI DI PROVVEDIMENTI  
PER INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, DELIBERATI DALL' ONOREVOLE  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

\*\*\*\*\*

- 1°) - PROVVEDIMENTI DI SOSTEGNO (CONCORSI SPESE A QUOTA FISSA  
E PREMI SPECIALI CON CARATTERE DI CONCORSO SPESE).

Come risulta dall' allegato N° 1 la cifra complessi-  
va impegnata per N° 45 Agenzie Generali è di L. 91.351, men-  
tre era stata preventivata una cifra complessiva massima  
di L.100.000.

Buona parte degli assegni suddetti sono la continua-  
zione (con opportune riduzioni) dei concorsi già assegnati  
per 1° Esercizio 1914.

- 2°) - PREMI AD AGENTI GENERALI PER INCREMENTO DI ORGANIZZAZIONE  
LOCALE.

Per questo tipo di provvedimenti, si è impegnata una  
cifra complessiva di L.3.350 per N° 5 Agenzie Generali, men-  
tre era stata preventivata una cifra complessiva massima di  
L. 20.000.

Questo tipo di provvedimenti ha avuto una applicazio-  
ne assai ristretta, trattandosi di provvedimenti meno urgen-  
ti ; ma se ne continuerà a svolgere l' applicazione nel se-  
condo trimestre e successivamente mano mano che se ne pre-  
senterà l' opportunità.

I premi assegnati alle Agenzie Generali di BERGAMO e  
di CIRIGENTI rispondono al criterio di ottenere l' aumento  
e un migliore funzionamento delle Agenzie locali, propriamen-

te dette. Il premio assegnato all' Agenzia Generale di REGGIO EMILIA riflette il funzionamento dell' Agenzia locale di città, la di cui istituzione è stata imposta nell' interesse dell' Istituto. I premi assegnati alle Agenzie Generali di MILANO e di TORINO, si riferiscono all' impianto voluto da questa Direzione Generale di Agenzie locali sub\_urbane, nei quartieri più eccentrici delle suddette città.

3°) - CONCORSI SPESE AD AGENTI GENERALI PER PRODUTTORI STRAPPATI ALLA CONCORRENZA.

Per tale tipo di provvedimenti , risulta impegnata la cifra di L.3.400 per N° 3 Agenzie Generali, mentre era stata preventivata una massima cifra complessiva di L.60.000. Anche qui si tratta di una applicazione iniziale, mentre è da prevedersi che altri provvedimenti del genere saranno attuati nel corso dell' Esercizio, non appena se ne presenti la possibilità e la convenienza.

Col concorso assegnato all' Agenzia Generale di CREMONA, si è provveduto ad assumere il Rag. Marengi della "Graham"; col concorso assegnato all' Agenzia Generale di FIRENZE, si è provveduto ad assumere il Sig. Giannini, Ispettore Produttore delle "Assicurazioni Generali di Venezia"; col concorso assegnato all' Agenzia Generale di LIVORNO, si è provveduto ad assumere i Signori Grossi e Magnai, che lavoravano per la "Riunione Adriatica di Sicurtà" e per la "Compagnia di Milano".

Risulta però opportuno in questa sede di rilevare che pochi sono ormai i produttori delle Compagnie private concorrenti

ti, nei quali risulti possibile il passaggio alle dipendenze dell'Istituto

Infatti per le Compagnie più importanti, cioè "Assicurazioni Generali di Venezia", "Riunione Adriatica di Sicurtà" e "Compagnia di Milano", non è possibile toccare gli Agenti Principali, che ricavano dalle rispettive Agenzie redditi non indifferenti, per gli altri rami di assicurazione, Incendi, Infortuni, ecc. Non è possibile neppure portar via a dette Compagnie i funzionari migliori, che si sono occupati o si occupano tuttora di produzione vita o di organizzazione della produzione vita, perchè sono funzionari per lo più in pianta stabile, iscritti alle Casse di Previdenza, assai ben pagati, e che eventualmente potrebbero consentire a passare alle dipendenze dell'Istituto per soprintendere al lavoro delle Agenzie, ma non mai alle dipendenze di una singola nostra Agenzia Generale. Potranno invece acquisirsi qua e là gli elementi più giovani, veri e propri produttori, che non hanno ancora posizioni molto stabili, né cospicue, presso le Compagnie: ma tra questi elementi ve ne sono assai pochi di buoni. La concorrenza delle Compagnie private, si esercita, ora più che mai, a base di disponibilità di altissime percentuali di provvigione: disponibilità che sono date agli Agenti Principali che, a loro volta, le assegnano, anche totalmente, ai Produttori e raccoglitori di affari (talvolta occasionali), permettendo loro di vincere quasi sempre la concorrenza dell'Istituto, col rilascio di forti abbuoni agli assicurati. Vi sono Agenti Principali delle "Assicurazioni Generali di Venezia" e della "Riunione Adriatica di Sicurtà" che, alle disponibilità di provvigioni lo-

ro date dalle Compagnie, aggiungono anche del danaro proprio per ottenere la conclusione di affari di assicurazione vita e per mettersi così in grado di rispondere alle esigenze delle rispettive Direzioni, paghi solamente di conservare i redditi delle loro Agenzie, fondate essenzialmente sui rami di Assicurazione Incendi e Infortuni. La concorrenza delle Compagnie private, fatta in tal modo, si è palesata più forte in talune piazze importanti come Napoli e Genova, nelle quali si è stati obbligati a provvedimenti intesi a conservarsi il personale dei produttori esistenti, di fronte alle lusinghe e alle attrattive di ben più lauti guadagni, ostentate dalle concorrenti.

E' in conseguenza di tale situazione, che va sempre più accentuandosi a danno dell' Istituto, che occorre assolutamente di attuare qualche provvedimento, che valga a legare all' Istituto i migliori elementi produttori, anche senza alcuna sostanziale riforma alla presente organizzazione della produzione. E in tale ordine di idee, il provvedimento più efficace sarà costituito dai premi o sopraprovvigioni di rinnovamento, la di cui attuazione sarà proposta entro l' Aprile corrente.

4) - CONCORSI SPESE E PREMI AD AGENTI GENERALI PER PRODUTTORI  
NUOVI E ALLIEVI PRODUTTORI

Per tale tipo di provvedimenti risulta impegnata la cifra di L.6.000 per N° 5 Agenzie Generali, mentre era stata preventivata la somma di L.20.000.

Anche qui è da prevedersi che altri provvedimenti del

genere saranno attuati nel corso dell' esercizio, avendo presente però che i corsi di istruzione e gli esperimenti per Allievi Produttori, non possono utilmente svolgersi in tempi di crisi e di incertezze, quali sono i presenti.

La somma assegnata all' Agenzia Generale di NAPOLI rappresenta un limite massimo, mentre è assai probabile che si resti al disotto, in conformità di ciò che si è speso nell' esercizio 1914. Comunque, a Napoli si è credute opportune di continuare l' esperimento già iniziato nel 1914; esperimento che, in relazione alla modesta spesa, ha dato buoni risultati, specialmente nel campo femminile, avviando alla produzione per l' Istitute le attività di parecchie Signore e Signorine. Ciò servirà di esempio per le altre Province d' Italia (a Roma veramente già si sono ottenuti buoni risultati con l' elemento femminile) per ottenere, quando il Paese sarà rientrato in condizioni normali, un' estesa ed intensa collaborazione della Donna alla propaganda e alla conclusione delle Assicurazioni vita.

La somma assegnata all' Agenzia Generale di CASERTA, riflette, non solamente un concorso di spese per nuovi produttori, ma anche per l' esperimento di Allievi produttori, con elementi provenienti dalla Scuola media di Commercio di quella città. Il concorso assegnato all' Agenzia Generale di MILANO riguarda una gratificazione d' incoraggiamento al Capo dell' Ufficio di Produzione di quella città, in proporzione ai risultati di produzione perfezionata che egli saprà ottenere con elementi produttori nuovi. Le somme assegnate alle Agenzie Generali di PALERMO e VENEZIA servono come veri e propri corsi di spesa per l' assunzione di nuovi produttori.

5) - PREMI AGLI AGENTI PRODUTTORI ( Somma complessiva assegnata per ogni Agenzia Generale ).

Per questo tipo di provvedimenti, risulta impegnata per N° 47 Agenzie Generali la somma complessiva di L. 107.550. Tutti i premi, singolarmente assegnati agli Agenti Produttori, sono condizionati al raggiungimento di determinate cifre di produzione perfezionata e molti di detti premi sono suscettibili di aumenti proporzionali alle maggiori cifre di produzione effettivamente ottenuta. Bisogna quindi aver presente che alla complessiva cifra, così detta impegnata, non corrisponderà certamente l'importo che effettivamente sarà liquidato a fine Esercizio: perchè da una parte si può ben dire che per i premi già assegnati in cifra fissa, l'importo complessivo liquidabile, a fine Esercizio, sarà inferiore alla somma suddetta, mentre d'altra parte, avremo degli aumenti per i singoli premi proporzionali alla maggior produzione ottenuta.

Per questo capitolo di spesa dovrà poi tenersi conto della somma che a fine Esercizio 1915, dovrà erogarsi, a termini dell' art. 26 dello Statuto, ai migliori Produttori Professionisti (pei quali non sia stato assegnato alcun premio in precedenza, in base ai provvedimenti speciali suindicati) e ai migliori Agenti Produttori Autorizzati. Si può prevedere che per tali due categorie di premi occorrerà una disponibilità massima di L.10.000, che deve essere preveduta al di fuori delle cifre più sopra indicate.

N.B. Per N° 9 Agenzie Generali non risulta, dall'allegato N° 1, preso alcun provvedimento, e cioè per le Agenzie

Generali di: ALESSANDRIA-AQUILA-FOGGIA-MASSA CARRARA-PAVIA-  
ROMA-ROVIGO-SALERNO-TREVISO.

Per le Agenzie di ALESSANDRIA-FOGGIA-MASSA e TREVISO  
si provvederà prossimamente all' assegnazione di qualche  
premio.

Per l' Agenzia Generale di ROMA l' Istituto potrà, se  
richiesto, concorrere anche per quest' Esercizio 1915 nella  
spesa dei premi da distribuirsi ai migliori Agenti Produttori

Per l' Agenzia Generale di AQUILA è rimasto sospeso o-  
gni provvedimento, in vista della probabile crisi dei Tite-  
lari.

Per l' Agenzia Generale di SALERNO, dopo fatta la con-  
segna ai nuovi Titolari e concordato conseguentemente un nuo-  
vo piano di organizzazione e di produzione, si provvederà a  
qualche concorso.

Per le Agenzie Generali di PAVIA e ROVIGO, vedi provve-  
dimenti per le Agenzie Generali insufficienti.

6) - PROVVEDIMENTI RADICALI PER LE AGENZIE GENERALI INSUFFICIENTI

Nel periodo critico che ora attraversiamo, non si è  
creduto ancora opportuno affrontare la questione costituzio-  
nale per le Agenzie Generali, palesatesi insufficienti; e si  
è invece provveduto a sostenere e puntellare quelle i di cui  
Titolari hanno dimostrato buona volontà e fermo proposito di  
migliorare la situazione, con la riserva di riprenderla in  
esame, la situazione stessa, entro breve termine.

E' risultato invece opportuno di occuparsi subito, an-  
che provocando la crisi costituzionale, delle Agenzie Genera

11 di ROVIGO e PAVIA.

7) - SVILUPPO DEL LAVORO DEGLI AGENTI PRODUTTORI AUTORIZZATI

Si è confermato l'incarico per la produzione degli Agenti Produttori Autorizzati ai Signori Ispettori Aggiunti GAMERRA per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di FIRENZE; DUGO GALLO per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di ANCONA; MISEROCCHI per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di GENOVA.

Altri Ispettori Aggiunti saranno incaricati per altre Provincie, a fine mese di Aprile o ai primissimi del Maggio p.v.: non appena cioè detti Ispettori avranno esaurito gli incarichi loro affidati per i servizi della ex Cassa Pensioni di Torino.

Ai primi del Maggio p.v. saranno pertanto 10 Ispettori Aggiunti, opportunamente distribuiti, incaricati principalmente di attivare la produzione degli Agenti Produttori Autorizzati.

Il piano di assegnazione delle gratificazioni percentuali da liquidarsi a fine Esercizio 1915 agli Ispettori Aggiunti suddetti, sarà definito per fine Aprile, col criterio di premiare le eccedenze di produzione sulla cifra realizzata dagli Agenti Produttori Autorizzati nell'Esercizio 1914, nei territori rispettivi.

Per questo tipo di provvedimenti era stata preveduta l'assegnazione di una somma di L.10.000. Effettivamente la

somma delle gratificazioni percentuali che saranno liquidate agli Ispettori Aggiunti incaricati, risulterà molto inferiore.

8) - INCARICO AGLI ISPETTORI COMPARTIMENTALI E ISPETTORI AGGIUNTI REGGENTI LE SEDI COMPARTIMENTALI D' ISPEZIONE DI COOPERARE PIU' ATTIVAMENTE ALL' INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, ASSICURANDO LORO UNA GRATIFICAZIONE PERCENTUALE.

L' incarico di cui sopra, è stato affidato agli Ispettori seguenti:

|                                          |           |                      |                         |
|------------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------------|
| Per le Agenzie Generali della Sede Comp. | di TORINO | all' Isp. Comp. Ing. | AUTERI                  |
| " " " " " " " "                          | MILANO    | " " " "              | Comm. COLOMBO           |
| " " " " " " " "                          | VENEZIA   | " " " "              | Agg. Regg. Conte CORRER |
| " " " " " " " "                          | GENOVA    | " " " "              | " Cav. LIVRAGHI         |
| " " " " " " " "                          | BOLOGNA   | " " " "              | Comp. Cav. FRANELLICH   |
| " " " " " " " "                          | FIRENZE   | " " " "              | " Cav. PORLITZ          |
| " " " " " " " "                          | CAGLIARI  | " " " "              | Agg. Regg. Sig. GANDINI |
| " " " " " " " "                          | ANCONA    | " " " "              | " " " Sig. SIVIERI      |
| " " " " " " " "                          | NAPOLI    | " " " "              | Comp. Cav. CATALANO     |
| " " " " " " " "                          | COSENZA   | " " " "              | Agg. Regg. Sig. MANCINI |
| " " " " " " " "                          | PALERMO   | " " " "              | " " " Cav. MACRI        |
| " " " " " " " "                          | CATANIA   | " " " "              | " " " Sig. GALBO        |

Per le Agenzie Generali delle Sedi Compartimentali di VERONA - ROMA e BARI, che sono prive di Titolari, si provvede a mezzo degli Ispettori Centrali e dell' Ispettore Aggiunto Cav. VITARI.



Si sta concretando l' assegnazione, a favore dei singoli Ispettori Compartimentali o Reggenti le Sedi Compartimentali sopraindicati, di una gratificazione percentuale da liquidarsi a fine Esercizio, in base all' incremento di produzione che si sarà realizzato per le Agenzie Generali, comprese nelle zone rispettivamente loro affidate, escludendo però dall' applicazione delle percentuali le Agenzie Generali di TORINO - MILANO - GENOVA - BOLOGNA - FIRENZE - ROMA - NAPOLI e PALERMO.

Per l' assegnazione delle suddette gratificazioni percentuali si è dovuto forzatamente attendere la definizione della maggior parte dei provvedimenti per l' incremento della produzione a favore delle Agenzie Generali, per potere, in base a tali provvedimenti, fondatamente prevedere le cifre di produzione probabile per ciascuna Agenzia Generale.

Il piano di assegnazione delle gratificazioni percentuali sarà presentato entro il corrente Aprile. Per tale tipo di provvedimenti era stata preveduta la somma complessiva di L.30.000 e tale somma non sarà sorpassata.

#### 9) - SVILUPPO DELLE ASSICURAZIONI COLLETTIVE

Sono stati incaricati per la trattazione di assicurazioni collettive l' Ispettore Dott. GUIDO TOGNOLI, più specialmente per il territorio delle Agenzie Generali di MILANO-COMO-BERGAMO-SONDRIO-PAVIA-TORINO-ALESSANDRIA-CUNEO-NOVARA-GENOVA-PORTO MAURIZIO e PIACENZA; l' Ispettore Sig. FARAONI ENEA per il territorio delle Agenzie Generali di BO-

LOGNA-FERRARA-FORLI'-RAVENNA-MODENA-PARMA-REGGIO EMILIA e per altre da destinarsi; il Signor ARTURO LEVI per il territorio delle Agenzie Generali di LIVORNO-ANCONA-MACERATA-PESARO-ASCOLI PICENO e per altre successivamente da destinarsi. Sarà incaricato, a partire dai primi di Maggio, anche l'Ispe<sup>t</sup>tore Sig. MARIO BRUA per il territorio delle Agenzie Generali di FIRENZE-AREZZO-GROSSETO-LUCCA-MASSA CARRARA-PISA-SIENA e per altre da destinarsi.

Per i primi di Maggio p.v. sarà sistemata più precisamente l'assegnazione dei detti funzionari per zone di territorio e per categorie di affari, in relazione alle attitudini loro personali, alla conoscenza degli ambienti e all'economia delle spese di locomozione; e saranno altresì sistemati i rapporti tra Uffici, Ispettori e Agenzie Generali, sotto la direzione del Vice Direttore Generale, per uno svolgimento regolare e per un intensivo sviluppo delle Assicurazioni Collettive.

Per alcune trattative speciali saranno incaricati anche gli Ispettori Centrali.

Tutti i funzionari incaricati della trattazione di assicurazioni collettive, saranno premiati alla fine dell'Esercizio con gratificazioni percentuali, in base agli affari conclusi colla loro collaborazione.

Sono già state felicemente riprese le trattative di alcune Collettive molto importanti, tra le quali quella della NAVIGAZIONE GENERALE e della REPUBBLICA DI S.MARINO. Ed egualmente si sono riprese le trattative per l'assicurazione dei

SECRETARI ed IMPIEGATI COMUNALI, dei NOTAI e dei RICEVITORI POSTALI, che avendo carattere nazionale, sono trattate all'in fuori di ogni collaborazione delle Agenzie Generali. Per altre Collettive o Assicurazioni speciali di determinate categorie di Impiegati sarà utile ottenere una maggiore collaborazione del Sig. Squillacciotti dell' Ufficio informazioni di questa Sede, che ha speciali, ottime attitudini, per la produzione e che, se liberato un po' più dal lavoro d' ufficio, potrà da re ottimi risultati.

Per lo sviluppo delle Assicurazioni collettive era stata preventivata la somma di L.10.000 per gratificazioni percentuali agli Ispettori e Funzionari incaricati. Pur ritenendo come norma generica che per tali gratificazioni non debba mai superarsi la misura dell' 1 per mille dei capitali assicurati è da prevedersi che la somma di L.10.000, abbia da essere superata, trovando ampio compenso, in ogni modo, nelle minori somme che saranno erogate per altri tipi di provvedimenti.

10) - SPECIALI COMBINAZIONI DI COLLABORAZIONE PER LA PRODUZIONE.

Nulla si è potuto ancora concretare nel vasto campo del la combinazioni speciali, essenzialmente in causa dell' incer tezza dell' ora che volge. Comunque, definita ora la maggior parte dei provvedimenti degli altri tipi, si riprenderanno le trattative già iniziate con la MUTUALITA' AGRARIA e si inizie ranno le pratiche di accordi con la LEGA NAZIONALE DELLE COO- PERATIVE, colla MUTUALITA' SCOLASTICA, con la CONFEDERAZIONE GENERALE DEL LAVORO e con altre organizzazioni.

Si dovranno altresì riprendere le pratiche con la Spett.  
SOCIETA' REALE MUTUA INCENDI.

Per questo genere di provvedimenti sarà, non solamen-  
te opportuno, ma necessario l' autorevole intervento del-  
l' On. Comitato Permanente e di altri Signori Consiglieri  
all' uopo delegati. La Direzione Generale sottoporrà, volta  
per volta, all' On. Comitato Permanente le relative proposte  
di massima.

Roma, 15 Aprile 1915

ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

(O. N. 62)

ESERCIZIO 1915

| Numero progressivo | PROVINCIE            | Produzione contrattualmente impegnata | Produzione minima necessaria | Produzione probabile in base ai provvedimenti concretati |
|--------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1                  | Alessandria . . .    | 3.000.000                             | 1.500.000                    | 22.000.000                                               |
| 2                  | Ancona . . . . .     | 1.500.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                                |
| 3                  | Aquila . . . . .     | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                                |
| 4                  | Arezzo . . . . .     | 1.500.000                             | 750.000                      | 900.000                                                  |
| 5                  | Ascoli Piceno . . .  | 1.600.000                             | 900.000                      | 1.000.000                                                |
| 6                  | Avellino . . . . .   | 1.000.000                             | 750.000                      | 900.000                                                  |
| 7                  | Bari . . . . .       | 4.000.000                             | 4.000.000                    | 4.500.000                                                |
| 8                  | Belluno . . . . .    | 1.200.000                             | 1.000.000                    | 1.400.000                                                |
| 9                  | Benevento . . . . .  | 1.200.000                             | 400.000                      | 600.000                                                  |
| 10                 | Bergamo . . . . .    | 2.500.000                             | 2.100.000                    | 2.500.000                                                |
| 11                 | Bologna . . . . .    | 3.500.000                             | 4.000.000                    | 4.500.000                                                |
| 12                 | Brescia . . . . .    | 2.500.000                             | 1.300.000                    | 1.900.000                                                |
| 13                 | Cagliari . . . . .   | 1.200.000                             | 1.300.000                    | 1.300.000                                                |
| 14                 | Callanissetta . . .  | 1.000.000                             | 1.000.000                    | 1.100.000                                                |
| 15                 | Campobasso . . . . . | 1.100.000                             | 1.400.000                    | 1.500.000                                                |
| 16                 | Caserta . . . . .    | 3.500.000                             | 2.500.000                    | 2.800.000                                                |
| 17                 | Catania . . . . .    | 3.000.000                             | 3.500.000                    | 3.000.000                                                |
| 18                 | Catanzaro . . . . .  | 1.500.000                             | 2.000.000                    | 2.000.000                                                |
| 19                 | Chieti . . . . .     | 1.000.000                             | 700.000                      | 1.000.000                                                |
| 20                 | Como . . . . .       | 2.000.000                             | 2.500.000                    | 2.700.000                                                |
| 21                 | Cosenza . . . . .    | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 1.500.000                                                |
| 22                 | Cremona . . . . .    | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 1.800.000                                                |
| 23                 | Cuneo . . . . .      | 2.000.000                             | 1.300.000                    | 1.300.000                                                |
| 24                 | Ferrara . . . . .    | 2.500.000                             | 2.000.000                    | 2.200.000                                                |
| 25                 | Firenze . . . . .    | 4.000.000                             | 3.500.000                    | 4.000.000                                                |
| 26                 | Foggia . . . . .     | 1.600.000                             | 1.600.000                    | 1.600.000                                                |
| 27                 | Forlì . . . . .      | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                                |
| 28                 | Genova . . . . .     | 3.000.000                             | 7.000.000                    | 3.000.000                                                |
| 29                 | Girgenti . . . . .   | 1.500.000                             | 800.000                      | 600.000                                                  |
| 30                 | Grosseto . . . . .   |                                       | 500.000                      | 400.000                                                  |
| 31                 | Lecce . . . . .      | 2.250.000                             | 2.000.000                    | 2.500.000                                                |
| 32                 | Livorno . . . . .    | 2.500.000                             | 1.800.000                    | 2.200.000                                                |
| 33                 | Lucca . . . . .      | 3.000.000                             | 500.000                      | 1.000.000                                                |
| 34                 | Macerata . . . . .   | 500.000                               | 700.000                      | 700.000                                                  |
| 35                 | Mantova . . . . .    | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.000.000                                                |
| 36                 | Massa . . . . .      | 1.000.000                             | 800.000                      | 800.000                                                  |
| 37                 | Messina . . . . .    | 3.500.000                             | 3.000.000                    | 4.000.000                                                |
| 38                 | Milano . . . . .     | 15.000.000                            | 15.000.000                   | 17.000.000                                               |
|                    | Da riportare . . .   | 96.050.000                            | 80.100.000                   | 89.300.000                                               |

ROMA — Officina Poligrafica Italiana, agosto, 1913 (10.000)



| Numero progressivo | PROVINCIE                 | Produzione contrattualmente impegnata | Produzione minima necessaria | Produzione probabile in base ai provvedimenti concretizzati |     |  |
|--------------------|---------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----|--|
|                    | <i>Riparti L.</i>         | 96.050.000                            | 80.100.000                   | 99.300.000                                                  |     |  |
| 39                 | Modena . . . . .          | 2.000.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 40                 | Napoli . . . . .          | 8.000.000                             | 7.000.000                    | 10.000.000                                                  |     |  |
| 41                 | Novara . . . . .          | 3.000.000                             | 3.000.000                    | 4.000.000                                                   |     |  |
| 42                 | Padova . . . . .          | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 43                 | Palermo . . . . .         | 3.500.000                             | 2.500.000                    | 4.000.000                                                   |     |  |
| 44                 | Parma . . . . .           | 3.000.000                             | 1.000.000                    | 2.500.000                                                   |     |  |
| 45                 | Pavia . . . . .           | 3.000.000                             | 500.000                      | 800.000                                                     |     |  |
| 46                 | Perugia . . . . .         | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 2.500.000                                                   |     |  |
| 47                 | Pesaro . . . . .          | 1.500.000                             | 600.000                      | 800.000                                                     |     |  |
| 48                 | Piacenza . . . . .        | 2.200.000                             | 1.200.000                    | 1.500.000                                                   |     |  |
| 49                 | Pisa . . . . .            | 2.500.000                             | 600.000                      | 1.000.000                                                   |     |  |
| 50                 | Porto Maurizio . . . . .  | 700.000                               | 800.000                      | 1.000.000                                                   |     |  |
| 51                 | Potenza . . . . .         | 1.250.000                             | 1.300.000                    | 1.700.000                                                   |     |  |
| 52                 | Ravenna . . . . .         | 3.200.000                             | 1.500.000                    | 1.600.000                                                   |     |  |
| 53                 | Reggio Calabria . . . . . | 2.500.000                             | 2.400.000                    | 3.000.000                                                   |     |  |
| 54                 | Reggio Emilia . . . . .   | 1.100.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 55                 | Roma . . . . .            | 8.000.000                             | 15.000.000                   | 18.000.000                                                  |     |  |
| 56                 | Rovigo . . . . .          | 1.000.000                             | 400.000                      | 500.000                                                     |     |  |
| 57                 | Salerno . . . . .         | 3.200.000                             | 1.000.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 58                 | Sassari . . . . .         | 800.000                               | 500.000                      | 600.000                                                     |     |  |
| 59                 | Siena . . . . .           | 2.500.000                             | 500.000                      | 1.000.000                                                   |     |  |
| 60                 | Siracusa . . . . .        | 3.000.000                             | 1.200.000                    | 1.500.000                                                   |     |  |
| 61                 | Sondrio . . . . .         | 800.000                               | 400.000                      | 400.000                                                     |     |  |
| 62                 | Teramo . . . . .          | 800.000                               | 500.000                      | 800.000                                                     |     |  |
| 63                 | Torino . . . . .          | 7.000.000                             | 7.000.000                    | 9.000.000                                                   |     |  |
| 64                 | Trapani . . . . .         | 2.000.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 65                 | Treviso . . . . .         | 1.500.000                             | 1.000.000                    | 1.500.000                                                   |     |  |
| 66                 | Udine . . . . .           | 2.000.000                             | 800.000                      | 900.000                                                     |     |  |
| 67                 | Venezia . . . . .         | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 2.000.000                                                   |     |  |
| 68                 | Verona . . . . .          | 2.000.000                             | 1.500.000                    | 2.500.000                                                   |     |  |
| 69                 | Vicenza . . . . .         | 3.000.000                             | 1.500.000                    | 1.800.000                                                   |     |  |
|                    | Ass. Coll. speciali       |                                       |                              | 10.000.000                                                  | (a) |  |
|                    | Dir. Generale             |                                       |                              | 5.000.000                                                   |     |  |
|                    | Libia e Eritrea           |                                       |                              | 1.000.000                                                   |     |  |
|                    | TOTALI                    | 182.100.000                           | 144.300.000                  | 190.200.000                                                 |     |  |

(a) trattate da agenzie Generali col concorso di funzionari di Direzione





NOTE CARATTERISTICHE DELLE SINGOLE AGENZIE GENERALI NEI RIGUARDI DELLA  
PRODUZIONE DELL'ISTITUTO E DELLA PRODUZIONE DELLE COMPAGNIE PRIVATE NELLE  
PROVINCIE CORRISPONDENTI. . . . .

=====

Le seguenti notizie si riferiscono alla situazione al 31 Marzo 1915.

ALESSANDRIA. - Produzione presentata in forte diminuzione nei confronti del I° trimestre 1914, e anche relativamente al pre-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in forte aumento nei confronti del I° trimestre 1914 -/ Organizzazione ancora manchevole .

Non si è ritenute opportune intervenire con provvedimenti integrativi - E' Agenzia da tenere sotto severe e rigide contolle - Tra Aprile e Maggio sarà opportuno diffidare il Titolare per ottenere, entro breve termine, un sensibile miglioramento della situazione.

ANCONA . - Produzione in aumento rispetto al periodo corrispondente delle scorse anni; ma al di sotto del pre-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in forte aumento - Agenzia ancora debole, date le caratteristiche del Titolare - L'organizzazione dovrà essere riveduta tra Aprile e Maggio - E' necessario un continue e severe contolle -

o/o

- AQUILA . = Differenza in meno assai considerevole in confronto delle scorse anni, e anche al disotto del pre-rata trimestrale impegnato - Le Compagnie però sono in diminuzione anch'esse - Agenzia in crisi perchè uno dei due Titolari, il Signor Ciolina, ha demandato il proscioglimento - E' rimasta pertanto sospesa ogni provvedimento di integrazione della produzione -
- AREZZO . = Forte diminuzione rispetto al I° trimestre 1914, e anche al disotto del pre-rata trimestrale impegnato - Però le Compagnie risultano anch'esse in diminuzione. Anche questa organizzazione, ancora deficiente e mal sicura, è da tenersi sotto severe contolle e da rivedere fra Maggio e Giugno - Previsioni poco favorevoli.
- ASCOLI-PICENO. = Forte diminuzione rispetto al 1914, è anche al pre-rata trimestrale impegnato - Le compagnie hanno però anch'esse diminuite - Organizzazione discreta - Agenzia da assistere per spingerla a migliori destini - Previsioni poco favorevoli.
- AVELLINO . = Produzione diminuita in confronto alle scorse anni, e inferiore anche al pre-rata trimestrale - La produzione delle Compagnie è stazionaria - Organizzazione discreta - Anche questa è Agenzia da assistere - Previsioni abbastanza buone.
- BARI . = Sensibile riduzione della produzione nei confronti delle scorse anni, malgrado sia sempre però superiore al pre-rata trimestrale dell'impegno contrattuale -

Organizzazione ancora da sistemare per le note ragioni, trattandosi di Agenzia Generale che è virtualmente ancora in crisi - Compagnie in lieve diminuzione -

BELLUNO .- Produzione pari a quella delle scorse anno, e superiore al pre-rata trimestrale dell'impegno - Organizzazione buona - Previsione buona - Produzione delle Compagnie Private in forte aumento - Previsioni buone \*

BENEVENTO .- Produzione in lieve diminuzione sulle scorse anno, ma molte inferiore al pre-rata trimestrale - Compagnie Private e stazionarie - Previsioni poco favorevoli.

BERGAMO .- Produzione in diminuzione, e anche al disotto del pre-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie stazionarie - Organizzazione sulla via di sensibile miglioramento - Previsioni abbastanza buone -

BOLOGNA .- Produzione in diminuzione sulle scorse anno; però sempre superiore al pre-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in lieve aumento - Organizzazione buona - Previsione buona.

BRESCIA .- Produzione pressochè pari a quella delle scorse anno, e di poco inferiore al pre-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in lieve aumento - Organizzazione assai migliorata - Previsioni abbastanza buone -

CAGLIARI .- Produzione diminuita e anche inferiore al pre-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni abbastanza favorevoli .

CALTANISSETTA. - Diminuzione rispetto al corrispondente periodo dell'anno scorso; sempre però superiore al pre-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione discreta - Previsioni buone

CAMPOBASSO. - Produzione in diminuzione, però ancora sempre superiore al pre-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione buona - Previsioni buone.

CASERTA. - Produzione in diminuzione, e anche considerevolmente inferiore al pre-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza favorevoli - .

CATANIA . - Diminuzione della produzione però ancora sempre superiore al pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione migliorata; previsioni abbastanza buone.

CATANZARO. - Produzione in diminuzione, però sempre superiore al pre-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -.

CHIETI. - Produzione in diminuzione, anche rispetto al pre-rata trimestrale dell'impegno contrattuale - Le Compagnie hanno anche diminuite - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -.



COMO. = Diminuzione di produzione anche in confronto ~~del~~ pre-rata trimestrale dell'impegno = Lieve aumento nella produzione delle Compagnie = Organizzazione buona = Previsioni abbastanza buone .

COSENZA. = Diminuzione di produzione in confronto delle scorse anno, e sempre inferiore al pre-rata trimestrale dell'impegno = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione mediocre = Previsioni poco favorevoli =

CREMONA. = Produzione in diminuzione -, e anche al disotto del pre-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie pressochè stazionaria = Organizzazione buona = Previsioni abbastanza buone =

CUNEO. = Produzione in forte diminuzione e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione meno che mediocre = Previsioni non favorevoli, trattandosi di Agenzie in crisi latente = Occorrerà prevedere entro Aprile.

FERRARA. = Produzione in forte diminuzione e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale d'impegno = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni poco favorevoli =

FIRENZE. = Produzione in forte diminuzione, e anche al disotto del pre-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie aumentata Organizzazione mediocre = Previsioni abbastanza buone per quante riguarda la cifra di produzione che sarà raggiunta mercè l'opera personale del Titolare.



- FOGGIA. = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie pressochè stazionaria = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni buone =
- FORLÌ ' = Produzione diminuita rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione abbastanza buona = Previsione abbastanza buona =
- GENOVA. = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie risulta in diminuzione dalle cifre pervenute all'Ufficio; mentre dalle notizie dirette risulterebbe che la raccolta degli affari è in aumento = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli, dopo l'applicazione dei provvedimenti presi per l'incremento.
- GERGENTI. = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e assai considerevolmente inferiore al pre-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione deficiente = Previsioni non troppo favorevoli.
- GROSSETO. = Forte diminuzione rispetto al 1914 = Per quest'Agenzia non vi è impegno di produzione = Produzione delle Compagnie accenna ad aumentare = Organizzazione mediocre = Previsioni poco favorevoli =
- LECCE. = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione mediocre .

Previsioni per la produzione abbastanza favorevoli; ma è Agenzia per la quale occorre ancora risolvere parecchie questioni amministrative, è da tenere strettamente sorvegliate.

LIVORNO. =

Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in forte diminuzione = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni abbastanza favorevoli =

LUCCA. =

Produzione pressochè uguale a quella del 1914, ma considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione mediocre = Previsioni poche favorevoli =

MACERATA. =

Produzione in diminuzione rispetto al 1914, al di sopra però del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni abbastanza favorevoli =.

MANTOVA. =

Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione deficiente = Previsioni poche favorevoli = Occorrerà comunque rivedere la situazione tra Aprile e Maggio.

MASSA-CARRARA

Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione mediocre.

Previsioni poco favorevoli =

- MESSINA. = Produzione in aumento sul 1914, e considerevolmente al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione ottima = Previsioni buone .
- MILANO. = Forte diminuzione rispetto al 1914; ma al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione discreta = Previsioni abbastanza favorevoli =
- MODENA. = Produzione in aumento sul 1914, e anche superiore al pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli =
- NAPOLI. = Produzione in forte diminuzione sul 1914, ma è ancora al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle compagnie in aumento = Organizzazione ottima = Previsioni abbastanza buone relativamente alla grande vitalità della concorrenza; e dopo l'applicazione dei provvedimenti presi per l'incremento.
- NOVARA. = Produzione in considerevole diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al di sotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli .
- PADOVA. = Produzione pressochè uguale a quella del 1914, e lievemente al di sotto del pre-rata trimestrale impegnate = Produzione

delle Compagnie stazionaria - Organizzazione migliorata -  
Previsioni favorevoli -

PALERMO. - Produzione diminuita rispetto al 1914; ma ancora superiore  
al pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie  
in aumento - Organizzazione buona - Previsioni abbastanza  
favorevoli -

PARMA. - Produzione in aumento rispetto al 1914, ma al disotto del  
pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie  
pressochè stazionaria - Organizzazione migliorata - Previsioni  
abbastanza favorevoli.

PAVIA. - Produzione diminuita rispetto al 1914, e assai considerevolmente  
al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie  
in diminuzione - Organizzazione deficiente - Non è il caso di fare previsioni perchè è Agenzia  
che già si può dire in crisi.

PERUGIA. - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e al disotto  
anche del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione discreta - Previsioni  
abbastanza favorevoli.

PESARO. - Produzione in aumento rispetto al 1914; ma alquanto al disotto  
del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie  
in diminuzione - Organizzazione abbastanza buona -  
Previsioni favorevoli -

PIACENZA. - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al di sotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -

PISA. - Produzione pressochè eguale al quella del 1914, ma fortemente al di sotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli

PORTO-MAURIZIO. - Produzione in aumento rispetto al 1914, e anche al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli -

POTENZA? - Produzione in diminuzione rispetto al 1914, ma considerevolmente al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in forte aumento - Organizzazione discreta - Previsioni abbastanza buone -

RAVENNA. - Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al di sotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -

REGGIO-CALABRIA. - Produzione in aumento rispetto al 1914, e considerevolmente al di sopra del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli -

REGGIO-EMILIA. - Produzione in considerevole diminuzione, però ancora al disopra del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli -

ROMA. - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, ma ancora considerevolmente al disopra del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione ottima - Previsioni favorevoli -

ROVIGO. - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Agenzia Generale già virtualmente in crisi per deficienza assoluta anche di organizzazione.

SALERNO. - Produzione in lieve diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione considerevoli - L'organizzazione sarà rifatta dopo l'insediamento dei nuovi Titolari - Previsioni abbastanza favorevoli -

SASSARI - Produzione in diminuzione considerevole sul 1914, e al disotto anche considerevole del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -

SIENA. - Produzione in aumento sul 1914, però considerevolmente al

o/c

disette del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione va migliorando Previsioni abbastanza favorevoli .

SIRACUSA. - Produzione in diminuzione rispetto al 1914, ma sempre ancora al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie diminuita - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza favorevoli .

SCANDIO. - In forte diminuzione rispetto al 1914 - Considerevolmente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Previsioni non troppo favorevoli -  
voli .

TERAMO. - In considerevole diminuzione rispetto al 1914 - Lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in forte diminuzione - Organizzazione migliorata - Previsioni abbastanza favorevoli.

TRAPANI. - In diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza favorevoli.

TREVISO? - In diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pre-rata trimestrale impegnate - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni non troppo favorevoli -

Per quest'Agenzia non si è preso alcun provvedimento per aiutare l'incremento della produzione, trattandosi di Agenzia che va sicuramente riorganizzata dal lato amministrativo

UDINE

Produzione in diminuzione rispetto al 1914, considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in lieve diminuzione = Organizzazione mediocre = Previsioni non troppo favorevoli.

VENEZIA

Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione migliorata, ma previsioni non favorevoli, in riguardo specialmente allo stato di crisi dei titolari.

VERONA

Aumento rispetto al 1914 = Lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli.

VICENZA

Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione mediocre = Previsioni non troppo favorevoli.

ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

UFFICIO III° - (Organizzazione e personale esterno)

Situazione generale dei servizi d'ispezione quale risulterà al 5 Maggio 1915, epoca nella quale la maggior parte degli Ispettori aggiunti, che hanno avuto incarichi speciali per la ex-Cassa Mutua pensioni di Torino, avranno definite le relative pratiche.

| Sedi Compartimentali di Ispezione                                                       | ISPETTORI                                                                               | e relativo incarico                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>I°<br/><u>TORINO</u><br/>Prov. di<br/>Alessandria<br/>Cuneo<br/>Novara e Torino</p>  | <p>AUTERI MARAZZANI<br/>Ing. Francesco<br/><br/>Ispettore Com-<br/>partimentale</p>     | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.</p>                                                                                                                                                  |
| <p>II°<br/><u>MILANO</u><br/>Prov. di Bergamo<br/>Como, Milano,<br/>Pavia e Sondrio</p> | <p>COLOMBO Comm. G. B.<br/>Ispet. Compart.<br/><br/>LODI Giulio<br/>Ispet. Aggiunto</p> | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.<br/><br/>Coadiuvava l'Ispettore Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p> |
| <p>III°<br/><u>VERONA</u><br/>Prov. di Brescia<br/>Cremona, Mantova<br/>e Verona</p>    | <p>N. N.<br/><br/>RUGIÙ RICCI<br/>Cav. Eduardo<br/>Ispett. Aggiunto</p>                 | <p>Provvisoriamente incaricato di parte delle normali funzioni ispettive e specialmente dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                                                          |

IV°  
VENEZIA

Prov. di Belluno  
Padova, Rovigo  
Treviso, Udine  
Venezia e Vicen-  
sa.

CORNER Conte Rob.  
Ispett. Aggiunto

VIANELLO Eugenio  
Ispett. Aggiunto

Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.

Coadiuvava l'Ispettore reggente la sede Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.

V°  
GENOVA

Prov. di Genova  
e  
Porto Maurizio

LIVRAGHI Cav. Giuseppe  
Ispett. Aggiunto

MISEROCCHI Cav.  
Francesco  
Ispettore Aggiunto

Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.

Incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.

VI°  
BOLOGNA

Prov. di Bologna  
Ferrara, Forlì, Modena  
Parma, Piacenza, Ra-  
venna e Reggio Emi-  
lia.

FRANZELLICH Cav. Luigi  
Ispett. Compart.

SCUTELLARI Giorgio  
Ispett. Aggiunto

MONTESSANTI Giovanni  
Ispett. Aggiunto

Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.

Coadiuvava l'Ispettore Compartimentale e sono specialmente incaricati dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.

VII°  
FIRENZE

Prov. di Arezzo, Fi-  
renze, Grosseto,  
Livorno, Lucca  
Massa Carrara, Pi-  
sa e Siena.

PORLITZ Cav. Arturo  
Ispett. Compart.

GAMBERRA Cav. Carlo  
Ispett. Aggiunto

Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della Sede.

Coadiuvava l'Ispettore Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.

VIII°  
CAGLIARI

Prov. di Cagliari  
e Sassari.

GAMBINI Lodovico  
Ispett. Aggiunto

Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per le Agenzie Generali della Sede



|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><u>IX° ANCONA</u></p> <p>Prov. di Ancona<br/>Ascoli Piceno,<br/>Macerata e Pe-<br/>saro Urbino.</p>                                  | <p>SIVIERI Francesco<br/>Ispet. Aggiunto</p> <p>DUGO GALLO Salvatore<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                   | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della Sede</p> <p>Coadiuvava l'ispettore reggente la sede compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p> |
| <p><u>X° ROMA</u></p> <p>Prov. di Aquila<br/>Chieti, Perugia<br/>Roma e Teramo</p>                                                      | <p>N. N.</p> <p>VITARI Cav. Uff. Ernesto<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                                               | <p>Incaricato delle normali funzioni ispettive presso le Agenzie Generali di Aquila, Chieti, Perugia e Teramo, ed a disposizione della Direzione Generale per incarichi speciali.</p>                                                                                           |
| <p><u>XI° NAPOLI</u></p> <p>Prov. di Avelli-<br/>no, Benevento,<br/>Campobasso, Ca-<br/>serta, Napoli,<br/>Potenza e Saler-<br/>no.</p> | <p>CATALANO Cav. Eugenio<br/>Ispet. Compart.</p> <p>BERNINZONI Roberto<br/>Ispet. Aggiunto</p> <p>PIORE SERRA Giuseppe<br/>Ispet. Aggiunto</p> | <p>Esercita le normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della sede.</p> <p>Coadiuvano l'ispettore Compartimentale e sono specialmente incaricati dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                     |
| <p><u>XII° BARI</u></p> <p>Prov. di Bari<br/>Foggia e Lecce</p>                                                                         | <p>N. N.</p> <p>ALBANESE Esalvio<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                                                       | <p>Provvisoriamente incaricato di parte delle normali funzioni ispettive e specialmente dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                                                                                                 |
| <p><u>XIII° COSENZA</u></p> <p>Prov. di Catanza-<br/>ro, Cosenza, Reggio<br/>Calabria.</p>                                              | <p>MANCINI G.B.<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                                                                        | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della sede.</p>                                                                                                                                                             |



|                                                                                                     |                                                                   |                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>XIV°<br/><u>PALERMO</u></p> <p>Prov. di Caltanissetta, Girgenti, Messina, Palermo e Trapani.</p> | <p>MACRI° Cav. Ernesto<br/>Ispett. Aggiunto</p>                   | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della Sede.</p> |
| <p>XV°<br/><u>CATANIA</u></p> <p>Prov. di Catania<br/>e<br/>Siracusa</p>                            | <p>GALBO Clemente Gius.<br/>Ispett. Aggiunto</p>                  | <p>Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della Sede.</p> |
| <p>Sede<br/>in<br/><u>R e m a</u></p>                                                               | <p>ANDREOTTI Cav. Arturo<br/>GENTILE Alfredo<br/>SALF Alberto</p> | <p>Ispettori Centrali a disposizione della Direzione Generale per incarichi speciali.</p>                           |

ISPETTORI A DISPOSIZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE PER INCARICHI SPECIALI

| SEDE                                                        | ISPETTORI                             | e relativo incarico                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Incaricati della trattazione delle assicurazioni collettive |                                       |                                                                                                                                                                |
| PAVIA                                                       | TOGNOLI Dr. Guido<br>Ispett. Aggiunto | Specialmente incaricate presso le Agenzie Generali delle sedi compartimentali di Genova - Milano - Torino, più Piacenza.                                       |
| ROMA                                                        | PARONI Enea<br>Ispett. Aggiunto       | Presso le Agenzie Generali della sede compartimentale di Bologna meno Piacenza, e per altre da indicarsi nell'Italia centrale ed Alta Italia.                  |
| ROMA                                                        | LEVI Arturo                           | Incaricate delle funzioni di ispettore per la trattazione di assicurazioni collettive presso Agenzie Generali da indicarsi nell'Italia centrale e meridionale. |
| FIRENZE                                                     | BRUA Mario<br>Ispett. Aggiunto        | Presso le Agenzie Generali della Toscana.                                                                                                                      |

Incaricati di operazioni relative alla ex-Cassa Mutua Pensioni di Torino

Casalmonferrato

CALVI Goffredo  
Ispet. Aggiunto

Cagliari

GANDINO Lodovico  
Ispet. Aggiunto

In quanto sia compatibile con l'incarico di reggente la sede Compartimentale di Cagliari.

ROMA

LEVI Avv. Cav. Carlo  
Ispet. Aggiunto

Foggia

CHIEFFI G.B.  
Ispett. Aggiunto

In aspettativa per ragioni di salute.

