

COPIA CONFORME

Roma, 15 Aprile 1915

Illmo Signor Direttore Generale,

PROVVEDIMENTI INCREMENTO
PRODUZIONE 1915

In conformità delle deliberazioni dell' On. Comitato Permanente e dell' On. Consiglio di Amministrazione relative ai PROVVEDIMENTI PER L' INCREMENTO DELLA PRODUZIONE PER L' ESERCIZIO 1915, e del programma generale di esecuzione, conseguentemente concordato, si sono ormai concretati provvedimenti per la maggior parte delle Agenzie, compiendo il relativo lavoro entro i termini preventivati.

Si tratta dell' applicazione, rapidamente e intensamente effettuata, Agenzia per Agenzia, di un complesso di provvedimenti fondamentali: dico fondamentali perchè, durante il corso dell' Esercizio, verranno man mano applicandosi le varianti e le aggiunte che risulteranno opportune e necessarie. E' materia da seguirsi passo per passo, in piena corrispondenza ai risultati ottenuti e ai risultati che sembra possibile poter ottenere.

L' applicazione dei provvedimenti suddetti, risulta chiaramente dall' allegato N° 1: SPECCHIO INDICANTE LE SOMME IMPEGNATE PER CIASCUNA AGENZIA GENERALE E PER LE DIVERSE CATEGORIE DI

PROVVEDIMENTI e dall' allegato N° 2: NOTE RELATIVE ALL' APPLICAZIONE DEI DIVERSI TIPI DI PROVVEDIMENTI DELIBERATI DALL' ON. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

E da queste Note specialmente risulta quale svolgimento ulteriore dovranno avere alcuni tipi di provvedimenti, di cui l'1° applicazione è stata ora appena iniziata.

La PRODUZIONE PROBABILE, IN BASE AI PROVVEDIMENTI GIÀ CONCRETATI, risulta dall' allegato N° 3, in confronto, per ciascuna Agenzia Generale, alla produzione contrattualmente impegnata e alla produzione, così detta minima necessaria, che fu presa per base per impostare i singoli provvedimenti.

A completare la nozione delle condizioni presenti della produzione per le singole Agenzie Generali e delle previsioni che possono farsi per l'1° Esercizio 1915, vale l' allegato N° 4: NOTE CARATTERISTICHE DELLE SINGOLE AGENZIE GENERALI NEI RIGUARDI DELLA PRODUZIONE DELL' ISTITUTO E DELLA PRODUZIONE DELLE COMPAGNIE PRIVATE NELLE PROVINCIE CORRISPONDENTI.

In base alla facoltà già concessa dal l' On. Consiglio di Amministrazione di proporre ed attuare anche altri tipi di provvedimenti per l'1° incremento della produzione, mi riservo di far

presentare alla S.V., a cura del competente Ufficio III, una proposta concreta per l'assegnazione di PREMI O SOPRAPROVVIGIONI DI RINNOVAMENTO a favore di una determinata categoria di Agenti Produttori Professionisti; provvedimento di cui, a mio parere, s'impone l'attuazione per prevenire l'aggravarsi della crisi dei Produttori Professionisti, nei riguardi delle concorrenti Compagnie Private.

Coll'attuazione dei suddetti provvedimenti, già si è ottenuto un miglioramento nella situazione; miglioramento che non ancora è palese nelle cifre al 31 Marzo, ma che già esiste potenzialmente, non solo per le previsioni fondate che è lecito trarre per fine Esercizio, ma perchè si è già delineato e accentuato l'indirizzo tendente ad ottenere energicamente, (con la varietà e la libertà di mezzi ora consentiti alla Direzione Generale) una maggior produzione, sostenendo le Agenzie Generali e i Produttori, finanziariamente e moralmente, nella lotta contro la concorrenza, polarizzando tutte le forze degli Ispettori verso la mèta della maggior produzione e sfatando concretamente l'idea, che quà e là andava facendosi strada, che l'Istituto si avviasse ad una vita più tranquilla di vivere e lasciar vivere, pago di quello che senza sforzi si fosse potuto realizzare.

Ma se qualche miglioramento si è ottenuto e si otterrà svolgendo i provvedimenti presi, è pur d' uopo riconoscere che ben altro e ben più si deve poter ottenere, dal miglioramento radicale di tutti i servizi di produzione. La concorrenza delle Compagnie private, ha indubbiamente rialzato la testa. Ma questo non succede solamente perchè quà e là abbiano dei più valenti produttori o perchè l' organizzazione delle loro Agenzie per gli altri rami di assicurazione renda le Agenzie stesse più potenti delle nostre Agenzie Generali, o perchè possano spendere di più per l' acquisizione, permettendo quindi ai raccoglitori di affari di rilasciare forti abbuoni agli assicurati, ma moltissimo anche perchè dette Compagnie, con propaganda persistente ed assidua, sono andate dimostrando tutti i difetti dell' organizzazione dell' Istituto: sono andate rilevando ed esagerando le incertezze, le contraddizioni, i ritardi di emissione Polizze, le inchieste mediche supplementari; si sono infine ar
ditamente gettate alla denigrazione dell' Istitu
to, insinuando che esso non potrà resistere alla concorrenza delle Compagnie private, e dovrà lasciare loro il campo, anche dopo il decennio, ag
contentandosi delle cessioni 40%.

Il problema va dunque studiato e riso

luto radicalmente nel suo complesso. Ed io, che valendomi delle facoltà accordatemi, ho attuato e sto attuando, presso le Agenzie Generali, i provvedimenti per dare incremento alla raccolta degli affari, debbo dichiarare esplicitamente di non poter assumere alcuna responsabilità sui risultati che ne potranno seguire, se non mi si consente di provvedere nel contempo a migliorare i servizi che riguardano la produzione, logicamente coordinandoli e volgendoli tutti, con unico indirizzo direttivo, verso lo scopo che è l'incremento della produzione, e cioè la vita dell'Istituto.

Chiedo pertanto che mi si consenta di assumere una specie di DIREZIONE DI ESERCIZIO PER LA PRODUZIONE, per modo che gli Uffici competenti facciano capo a me per tutto ciò che riguarda l'Esercizio della produzione, ferme restando, naturalmente, l'obbligo di sottoporre alla S.V. le questioni più importanti e le questioni di massima. E così dovrebbero far capo a me:

a) - L'Ufficio III° che è, e deve essere, l'Ufficio organizzatore della produzione, ivi compreso il servizio medico, (salvo, naturalmente, la parte tecnica spettante all'Ufficio VI°): il regolatore di tutto il Servizio Ispettivo: il coo:

dinatore di tutti i rapporti colle Agenzie Generali e cogli Agenti Produttori.

b) - L' Ufficio V° Assunzioni, il di cui funzionamento deve essere radicalmente riformato, non solamente per se' stesso, ma per i suoi rapporti cogli Uffici II° e VI°: Ufficio V° che, una volta riformato, deve assurgere a maggiore importanza, spettando ad esso la delicata funzione e la responsabilità delle assunzioni, in base ai pareri degli Uffici tecnici (II° e VI°).

c) - Quella parte di Ufficio II° che direttamente si occupa della produzione, come il reparto di revisione proposte (per quale bisogna provvedere a un più diretto contatto con l' Ufficio V) e il reparto Assicurazioni Collettive.

d) - L' Ufficio VI°, per quanto riguarda l' assunzione dei rischi.

Tutti i servizi di produzione - pur distinti nei vari Uffici - devono essere tra loro coordinati e coordinati altresì coll' organizzazione esterna. E' una catena che si svolge e non vi debbono essere soluzioni di continuità, come non debbono esservi discordanze di azione.

Non debbono verificarsi inconvenienti come quelli di Circolari, interessanti l' organizzazione e la sostanza della produzione, che siano emanate dall' Ufficio II° - che è Ufficio eminentemente tecnico - senza accordo preventivo co

gli altri Uffici interessati, che, come il III° e il V°, hanno continuo contatto coll' organizzazione esterna. Cito, come esempio, la Circolare 1° Marzo relativa ai diritti di Polizza, e la Circolare 12 Marzo Selezione dei Rischi e Servizio Medico, Circolari di cui io stesso venni a conoscenza depo spedite alle Agenzie Generali. Cito ancora, come esempio, la Circolare 6 Aprile, pure emanata dall' Ufficio II°, concernente il quadro delle provvigioni, e cioè un provvedimento che tocca direttamente i rapporti contrattuali cogli Agenti Generali, cui soprintende l' Ufficio III°, anche per le deduzioni necessarie dei quadri provvigioni per le Agenzie locali, Agenti Produttori Professionisti e Agenti Produttori Autorizzati.

L' organizzazione deve continuamente perfezionarsi per dare incremento alla produzione. Il perfezionamento continuo dell' organizzazione è un problema di condotta d' uomini, da risolversi colto studio continuato di uomini e di ambienti. E se ne ottiene il massimo rendimento, con un' azione varia, multiforme, a volte energica, a volte più blanda, tenendo conto massimo delle caratteristiche individuali. E tutto ciò deve essere fatto con criterio direttivo unico, che si svolga sia attraverso le Cir.

colari e la corrispondenza ufficiale, come a mezzo delle comunicazioni personali, scritte o verbali.

Assumendo questa più larga funzione direttiva per la produzione, mi propongo dunque, non solamente di perfezionare l'organizzazione esterna, ma di indirizzare gli Uffici indicati al perfezionamento di loro stessi, sulla via maestra dello sviluppo, dell'espansione, dell'affermazione più potente dell'Istituto: eliminando i ritardi, evitando fiscalismi, prendendo provvide iniziative, studiando nuove forme assicurative per migliorere sempre più il complesso delle nostre tariffe, per battere la concorrenza e per sviluppare la previdenza nazionale.

A queste linee di programma, se sarò confortato dal consenso dell'On. Comitato Permanente e della S.V. io vorrei volgere tutte le mie energie. Si tratta in sostanza di assumere una completa funzione direttiva per i servizi di produzione dentro e fuori Ufficio, assumendone contemporaneamente la completa responsabilità.

Non occorrono all'uopo nuovi Uffici, ne' spostamenti di attribuzioni. Basteranno alcune disposizioni d'ordine interno, perchè gli

Uffici III° - V° - II° e VI° facciano capo a me per tutto ciò che riguarda l'andamento dei servizi di produzione. E dovrà essere mia cura, di ottenere il coordinamento dei detti Uffici con piccole riunioni, pressochè giornaliere, dei rispettivi Capi e con continuata assistenza.

E' in base a detto ordinamento che mi sarà dato esercitare quella azione propulsiva che è necessaria assolutamente, al disopra dell'azione specifica di ciascun Ufficio, per ottenere risultati solleciti e positivi di incremento della produzione.

Tale programma è conseguente alle dichiarazioni da me fatte nella riunione di Comitato Permanente del 6 Febbraio ed io confido che avrà l'approvazione della S.V. e dell'On. Comitato Permanente e che mi si consentirà di attuarlo.

Con la massima osservanza

Firmato SCODNIK

P.S. Accludo anche - Allegato N° 5 - la situazione degli Ispettori per la data del 5 Maggio p.v., dopo cioè che sarà compiuto il maggior lavoro per le Agenzie della ex Cassa Pensioni di Torino.

ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

(O. N. 92)

Esercizio 1916

Numero progressivo	PROVINCIE	Procedimenti di concorso (concorso speciale a quota fissa e premi speciali con carattere di concorso speciale)	Premi ad Agenti Generali per incrementi di organizzazione locale	Concorsi spese ad Agenti Generali per la concorrenza	Concorsi spese e premi ad Agenti Generali per Produttori e Allievi Produttori	Premi ad Agenti Generali (contingente annuo complessivo assegnato per ogni Agenzia Generale)
1	Alessandria					
2	Ancona	2.400				
3	Aquila					
4	Arezzo	2.000				1.000
5	Ascoli Piceno	1.200				
6	Avellino	1.800				400 *
7	Bari					3.500
8	Belluno	1.800				
9	Benevento	300				
10	Bergamo	2.400	450			
11	Bologna					5.500
12	Brescia	2.400				1.200
13	Cagliari	1.200				400
14	Caltanissetta					1.500 *
15	Campobasso	3.000				1.250 *
16	Caserta	1.800			1.500	600
17	Catania					4.000
18	Catanzaro	2.400				2.000
19	Chieti	1.200				600 *
20	Como	2.400				1.000
21	Cosenza	2.400				1.200
22	Cremona	1.800		500		1.000 *
23	Cuneo	2.400				1.200 *
24	Ferrara	2.400				2.400
25	Firenze			1.800		2.000 *
26	Foggia					
27	Forlì	1.200				600
28	Genova					10.700
29	Girgenti	3.111	500			1.000
30	Grosseto	1.340				
31	Lecce	2.400				
32	Livorno			1.100		200 *
33	Lucca	3.000				
34	Macerata	1.800				
35	Mantova	2.500				1.000
36	Massa					
37	Messina					4.000
38	Milano		1.000		500	7.600
	Da riportare	50.651	2.250	3.400	2.000	55.450

ROMA — Officina Poligrafica Italiana, agosto, 1913 (10.000)



Numero progressivo	PROVINCIE	Procedimenti di premio (concorso ecc. a quota fissa e premi speciali con carattere di concorso speciale)	Premi ad Agenti Generali per incremento di organizzazione locale	Concorsi speciali ad Agenti Generali per Produttori associati alla concorrenza	Concorsi speciali e premi ad Agenti Generali per Produttori singoli e Associati Produttori	Premi ad Agenti Produttori (somma annua complessiva assegnata per ogni Agenzia Generale)
	Riporti L.	50.651	2.250	3.400	2.000	55.850
39	Modena	3.000				800
40	Napoli				3.000	11.500 *
41	Novara	2.400				1.000
42	Padova	1.800				2.500
43	Palermo				500	2.500
44	Parma					2.600
45	Pavia					
46	Perugia	3.000				1.000 *
47	Pesaro	1.800				
48	Piacenza	1.800				1.200
49	Pisa	2.400				
50	Porto Maurizio	800				
51	Potenza	1.800				1.500 *
52	Ravenna	2.400				2.000
53	Reggio Calabria	2.400				2.000
54	Reggio Emilia		600			
55	Roma					
56	Rovigo					
57	Salerno					
58	Sassari	1.800				200
59	Siena	1.800				400 *
60	Siracusa	3.000				1.000
61	Sondrio	1.200				200 *
62	Teramo	900				400 *
63	Torino		600			9.900
64	Trapani					1.600
65	Treviso					
66	Udine	2.400				600
67	Venezia	1.800			500	2.800
68	Verona	1.800				2.500
69	Vicenza	2.400				1.200
	TOTALI	91.551	3.350	3.400	6.000	107.550

* I premi assegnati alle Agenzie Generali di Avellino, Caltanissetta, Campobasso, Chieti, Cremona, Cuneo, Frosinone, Livorno, Napoli, Perugia, Potenza, Reggio Emilia (ex lege), Siena, Sondrio e Teramo sono suscettibili di aumento in proporzione all'aumento di produzione effettivamente conseguita.

A L L E G A T O N°2

NOTE RELATIVE ALL' APPLICAZIONE DI DIVERSI TIPI DI PROVVEDI-
MENTI PER INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, DELIBERATI DALL'ON.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

~~~~~  
oooo



A L L E G A T O N° 2

NOTE RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI DIVERSI TIPI DI PROVVEDIMENTI  
PER INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, DELIBERATI DALL' ONOREVOLE  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

=====

- 1°) = PROVVEDIMENTI DI SOSTEGNO (CONCORSI SPESE A QUOTA FISSA  
E PREMI SPECIALI CON CARATTERE DI CONCORSO SPESE).

Come risulta dall' allegato N° 1 la cifra complessiva  
impegnata per N° 45 Agenzie Generali è di L. 91.351, men-  
tre era stata preventivata una cifra complessiva massima  
di L.100.000.

Buona parte degli assegni suddetti sono la continua-  
zione (con opportune riduzioni) dei concorsi già assegnati  
per l' Esercizio 1914.

- 2°) = PREMI AD AGENTI GENERALI PER INCREMENTO DI ORGANIZZAZIONE  
LOCALE.

Per questo tipo di provvedimenti, si è impegnata una  
cifra complessiva di L.3.350 per N° 5 Agenzie Generali, men-  
tre era stata preventivata una cifra complessiva massima di  
L. 20.000.

Questo tipo di provvedimenti ha avuto una applicazio-  
ne assai ristretta, trattandosi di provvedimenti meno urgen-  
ti ; ma se ne continuerà a svolgere l' applicazione nel se-  
condo trimestre e successivamente mano mano che se ne pre-  
senterà l' opportunità.

I premi assegnati alle Agenzie Generali di BERGAMO e  
di GIRGENTI rispondono al criterio di ottenere l' aumento  
e un migliore funzionamento delle Agenzie locali, propriamente

te dette. Il premio assegnato all' Agenzia Generale di REGGIO EMILIA riflette il funzionamento dell' Agenzia locale di città, la di cui istituzione è stata imposta nell' interesse dell' Istituto. I premi assegnati alle Agenzie Generali di MILANO e di TORINO, si riferiscono all' impianto voluto da questa Direzione Generale di Agenzie locali sub\_urbane, nei quartieri più eccentrici delle suddette città.

3°) = CONCORSI SPESE AD AGENTI GENERALI PER PRODUTTORI STRAPPATI ALLA CONCORRENZA.

Per tale tipo di provvedimenti , risulta impegnata la cifra di L.3.400 per N° 3 Agenzie Generali, mentre era stata preventivata una massima cifra complessiva di L.60.000 Anche qui si tratta di una applicazione iniziale, mentre è da prevedersi che altri provvedimenti del genere saranno attuati nel corso dell' Esercizio, non appena se ne presenti la possibilità e la convenienza.

Col concorso assegnato all' Agenzia Generale di CREMONA, si è provveduto ad assumere il Rag. Marengi della "Gresham"; col concorso assegnato all' Agenzia Generale di FIRENZE, si è provveduto ad assumere il Sig. Giannini, Ispettore Produttore delle "Assicurazioni Generali di Venezia"; col concorso assegnato all' Agenzia Generale di LIVORNO, si è provveduto ad assumere i Signori Grossi e Magnai, che lavoravano per la "Riunione Adriatica di Sicurtà" e per la "Compagnia di Milano".

Risulta però opportuno in questa sede di rilevare che pochi sono ormai i produttori delle Compagnie private concorren

ti, pei quali risulti possibile il passaggio alle dipendenze dell'Istituto

Infatti per le Compagnie più importanti, cioè "Assicurazioni Generali di Venezia", "Riunione Adriatica di Sicurtà" e "Compagnia di Milano", non è possibile toccare gli Agenti Principali, che ricavano dalle rispettive Agenzie redditi non indifferenti, per gli altri rami di assicurazione, Incendi, Infortuni, ecc. Non è possibile neppure portar via a dette Compagnie i funzionari migliori, che si sono occupati o si occupano tuttora di produzione vita o di organizzazione della produzione vita, perchè sono funzionari per lo più in pianta stabile, iscritti alle Casse di Previdenza, assai ben pagati, e che eventualmente potrebbero consentire a passare alle dipendenze dell'Istituto per soprintendere al lavoro delle Agenzie, ma non mai alle dipendenze di una singola nostra Agenzia Generale. Potranno invece acquisirsi quà e là gli elementi più giovani, veri e propri produttori, che non hanno ancora posizioni molto stabili, ne' cospicue, presso le Compagnie: ma tra questi elementi ve ne sono assai pochi di buoni. La concorrenza delle Compagnie private, si esercita, ora più che mai, a base di disponibilità di altissime percentuali di provvigione: disponibilità che sono date agli Agenti Principali che, a loro volta, le assegnano, anche totalmente, ai Produttori e raccoglitori di affari (talvolta occasionali), permettendo loro di vincere quasi sempre la concorrenza dell'Istituto, col rilascio di forti abbuoni agli assicurati. Vi sono Agenti Principali delle "Assicurazioni Generali di Venezia" e della "Riunione Adriatica di Sicurtà" che, alle disponibilità di provvigioni lo-

ro date dalle Compagnie, aggiungono anche del danaro proprio per ottenere la conclusione di affari di assicurazione vita e per mettersi così in grado di rispondere alle esigenze delle rispettive Direzioni, paghi solamente di conservare i redditi delle loro Agenzie, fondate essenzialmente sui rami di Assicurazione Incendi e Infortuni. La concorrenza delle Compagnie private, fatta in tal modo, si è palesata più forte in talune piazze importanti come Napoli e Genova, nelle quali si è stati obbligati a provvedimenti intesi a conservarsi il personale dei produttori esistenti, di fronte alle lusinghe e alle attrattive di ben più lauti guadagni, ostentate dalle concorrenti.

E' in conseguenza di tale situazione, che va sempre più accentuandosi a danno dell' Istituto, che occorre assolutamente di attuare qualche provvedimento, che valga a legare all' Istituto i migliori elementi produttori, anche senza alcuna sostanziale riforma alla presente organizzazione della produzione. E in tale ordine di idee, il provvedimento più efficace sarà costituito dai premi o sopraprovvigioni di rinnovo, la di cui attuazione sarà proposta entro l' Aprile corrente.

4) - CONCORSI SPESE E PREMI AD AGENTI GENERALI PER PRODUTTORI NUOVI E ALLIEVI PRODUTTORI

Per tale tipo di provvedimenti risulta impegnata la cifra di L.6.000 per N° 5 Agenzie Generali, mentre era stata preventivata la somma di L.20.000.

Anche qui è da prevedersi che altri provvedimenti del

genere saranno attuati nel corso dell' Esercizio, avendo presente però che i corsi di istruzione e gli esperimenti per Allievi Produttori, non possono utilmente svolgersi in tempi di crisi e di incertezze, quali sono i presenti.

La somma assegnata all' Agenzia Generale di NAPOLI rappresenta un limite massimo, mentre è assai probabile che si resti al disotto, in conformità di ciò che si è speso nell' Esercizio 1914. Comunque, a Napoli si è creduto opportuno di continuare l' esperimento già iniziato nel 1914; esperimento che, in relazione alla modesta spesa, ha dato buoni risultati, specialmente nel campo femminile, avviando alla produzione per l' Istituto le attività di parecchie Signore e Signorine. Ciò servirà di esempio per le altre Province d' Italia (a Roma veramente già si sono ottenuti buoni risultati con l' elemento femminile) per ottenere, quando il Paese sarà rientrato in condizioni normali, un' estesa ed intensa collaborazione della Donna alla propaganda e alla conclusione delle Assicurazioni vita.

La somma assegnata all' Agenzia Generale di CASERTA, riflette, non solamente un concorso di spese per nuovi produttori, ma anche per l' esperimento di Allievi produttori, con elementi provenienti dalla Scuola media di Commercio di quella città. Il concorso assegnato all' Agenzia Generale di MILANO riguarda una gratificazione d' incoraggiamento al Capo dell' Ufficio di Produzione di quella città, in proporzione ai risultati di produzione perfezionata che egli saprà ottenere con elementi produttori nuovi. Le somme assegnate alle Agenzie Generali di PALERMO e VENEZIA servono come veri e propri concorsi di spesa per l' assunzione di nuovi produttori.

5) - PREMI AGLI AGENTI PRODUTTORI ( Somma complessiva assegnata per ogni Agenzia Generale ),

Per questo tipo di provvedimenti, risulta impegnata per N° 47 Agenzie Generali la somma complessiva di L. 107.550. Tutti i premi, singolarmente assegnati agli Agenti Produttori, sono condizionati al raggiungimento di determinate cifre di produzione perfezionata e molti di detti premi sono suscettibili di aumenti proporzionali alle maggiori cifre di produzione effettivamente ottenuta. Bisogna quindi aver presente che alla complessiva cifra, così detta impegnata, non corrisponderà certamente l'importo che effettivamente sarà liquidato a fine Esercizio: perchè da una parte si può ben dire che per i premi già assegnati in cifra fissa, l'importo complessivo liquidabile, a fine Esercizio, sarà inferiore alla somma suddetta, mentre d'altra parte, avremo degli aumenti per i singoli premi proporzionali alla maggior produzione ottenuta.

Per questo capitolo di spesa dovrà poi tenersi conto della somma che a fine Esercizio 1915, dovrà erogarsi, a termini dell'art. 36 dello Statuto, ai migliori Produttori Professionisti (pei quali non sia stato assegnato alcun premio in precedenza, in base ai provvedimenti speciali suindicati) e ai migliori Agenti Produttori Autorizzati. Si può prevedere che per tali due categorie di premi occorrerà una disponibilità massima di L.10.000, che deve essere preveduta al di fuori delle cifre più sopra indicate.

N.B. Per N° 9 Agenzie Generali non risulta, dall'allegato N° 1, preso alcun provvedimento, e cioè per le Agenzie

Generali di: ALESSANDRIA-AQUILA-FOGGIA-MASSA CARRARA-PAVIA-  
ROMA-ROVIGO-SALERNO-TREVISO.

Per le Agenzie di ALESSANDRIA-FOGGIA-MASSA e TREVISO  
si provvederà prossimamente all' assegnazione di qualche  
premio.

Per l' Agenzia Generale di ROMA l' Istituto potrà, se  
richieste, concorrere anche per quest' Esercizio 1915 nella  
spesa dei premi da distribuirsi ai migliori Agenti Produttori

Per l' Agenzia Generale di AQUILA è rimasto sospeso o-  
gni provvedimento, in vista della probabile crisi dei Tite-  
lari.

Per l' Agenzia Generale di SALERNO, dopo fatta la cen-  
segna ai nuovi Titolari e concordato conseguentemente un nuo-  
vo piano di organizzazione e di produzione, si provvederà a  
qualche concorso.

Per le Agenzie Generali di PAVIA e ROVIGO, vedi provve-  
dimenti per le Agenzie Generali insufficienti.

6) - PROVVEDIMENTI RADICALI PER LE AGENZIE GENERALI INSUFFICIENTI

Nel periodo critico che ora attraversiamo, non si è  
credute ancora opportune affrontare la questione costituzio-  
nale per le Agenzie Generali, palesatesi insufficienti; e si  
è invece provvedute a sostenere e puntellare quelle i di cui  
Titolari hanno dimostrato buona volontà e fermo proposito di  
migliorare la situazione, con la riserva di riprenderla in  
esame, la situazione stessa, entro breve termine.

E' risultato invece opportuno di occuparsi subito, an-  
che provocando la crisi costituzionale, delle Agenzie Genera

11 di ROVIGO e PAVIA.

7) - SVILUPPO DEL LAVORO DEGLI AGENTI PRODUTTORI AUTORIZZATI

Si è confermato l'incarico per la produzione degli Agenti Produttori Autorizzati ai Signori Ispettori Aggiunti GAMBERRA, per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di FIRENZE; DUGO GALLO per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di ANCONA; MISEROCCI per il territorio delle Agenzie Generali della Sede Compartimentale di GENOVA.

Altri Ispettori Aggiunti saranno incaricati per altre Province, a fine mese di Aprile o ai primissimi del Maggio p.v.: non appena cioè detti Ispettori avranno esaurito gli incarichi loro affidati per i servizi della ex Cassa Pensioni di Torino.

Ai primi del Maggio p.v. saranno pertanto 10 Ispettori Aggiunti, opportunamente distribuiti, incaricati principalmente di attivare la produzione degli Agenti Produttori Autorizzati.

Il piano di assegnazione delle gratificazioni per eventuali da liquidarsi a fine Esercizio 1915 agli Ispettori Aggiunti suddetti, sarà definito per fine Aprile, col criterio di premiare le eccedenze di produzione sulla cifra realizzata dagli Agenti Produttori Autorizzati nell' Esercizio 1914, nei territori rispettivi.

Per questo tipo di provvedimenti era stata preveduta l'assegnazione di una somma di L.10.000. Effettivamente la

somma delle gratificazioni percentuali che saranno liquidate agli Ispettori Aggiunti incaricati, risulterà molto inferiore.

8) - INCARICO AGLI ISPETTORI COMPARTIMENTALI E ISPETTORI AGGIUNTI REGGENTI LE SEDI COMPARTIMENTALI D' ISPEZIONE DI COOPERARE PIU' ATTIVAMENTE ALL' INCREMENTO DELLA PRODUZIONE, ASSICURANDO LORO UNA GRATIFICAZIONE PERCENTUALE.

L' incarico di cui sopra, è stato affidato agli Ispettori seguenti:

| Per le Agenzie Generali della Sede Comp.di TORINO all' Isp.Comp.Ing. |   |   |   |   |   |   |   |          |   | AUTERI                |
|----------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|----------|---|-----------------------|
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | MILANO   | " | Comm. COLOMBO         |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | VENEZIA  | " | Agg.Regg.Conte CORRER |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | GENOVA   | " | Cav. LIVRAGHI         |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | BOLOGNA  | " | Comp. Cav.FRANELLICH  |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | FIRENZE  | " | Cav.PORLITZ           |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | CAGLIARI | " | Agg.Regg. Sig.GANDINI |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | ANCONA   | " | Sig.SIVIERI           |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | NAPOLI   | " | Comp. Cav.CATALANO    |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | COSENZA  | " | Agg.Regg. Sig.MANCINI |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | PALERMO  | " | Cav.MACRI             |
| "                                                                    | " | " | " | " | " | " | " | CATANIA  | " | Sig.GALBO             |

Per le Agenzie Generali delle Sedi Compartimentali di VERONA - ROMA e BARI, che sono prive di Titolari, si provvede a mezzo degli Ispettori Centrali e dell' Ispettore Aggiunto Cav. VITARI.

Si sta concretando l' assegnazione, a favore dei singoli Ispettori Compartimentali e Reggenti le Sedi Compartimentali sopraindicati, di una gratificazione percentuale da liquidarsi a fine Esercizio, in base all' incremento di produzione che si sarà realizzato per le Agenzie Generali, comprese nelle zone rispettivamente loro affidate, escludendo però dall' applicazione delle percentuali le Agenzie Generali di TORINO - MILANO - GENOVA - BOLOGNA - FIRENZE - ROMA - NAPOLI e PALERMO.

Per l' assegnazione delle suddette gratificazioni percentuali si è dovuto forzatamente attendere la definizione della maggior parte dei provvedimenti per l' incremento della produzione a favore delle Agenzie Generali, per potere, in base a tali provvedimenti, fondatamente prevedere le cifre di produzione probabile per ciascuna Agenzia Generale.

Il piano di assegnazione delle gratificazioni percentuali sarà presentato entro il corrente Aprile. Per tale tipo di provvedimenti era stata preveduta la somma complessiva di L.30.000 e tale somma non sarà sorpassata.

#### 9) - SVILUPPO DELLE ASSICURAZIONI COLLETTIVE

Sono stati incaricati per la trattazione di assicurazioni collettive l' Ispettore Dett. GUIDO TOGNOLI, più specialmente per il territorio delle Agenzie Generali di MILANO-COMO-BERGAMO-SONDRIO-PAVIA-TORINO-ALESSANDRIA-CUNEO-NOVARA-GENOVA-PORTO MAURIZIO e PIACENZA; l' Ispettore Sig. FA-RAONI ENEA per il territorio delle Agenzie Generali di BO-

LOGNA-FERRARA-FORLI'-RAVENNA-MODENA-PARMA-REGGIO EMILIA e per altre da destinarsi; il Signor ARTURO LEVI per il territorio delle Agenzie Generali di LIVORNO-ANCONA-MACERATA-PESARO-ASCOLI PICENO e per altre successivamente da destinarsi. Sarà incaricato, a partire dai primi di Maggio, anche l'Ispettore Sig. MARIO BRUA per il territorio delle Agenzie Generali di FIRENZE-AREZZO-GROSSETO-LUCCA-MASSA CARRARA-PISA-SIENA e per altre da destinarsi.

Per i primi di Maggio p.v. sarà sistemata più precisamente l'assegnazione dei detti funzionari per zone di territorio e per categorie di affari, in relazione alle attitudini loro personali, alla conoscenza degli ambienti e all'economia delle spese di locomozione; e saranno altresì sistemati i rapporti tra Uffici, Ispettori e Agenzie Generali, sotto la direzione del Vice Direttore Generale, per uno svolgimento regolare e per un intensivo sviluppo delle Assicurazioni Collettive.

Per alcune trattative speciali saranno incaricati anche gli Ispettori Centrali.

Tutti i funzionari incaricati della trattazione di assicurazioni collettive, saranno premiati alla fine dell'Esercizio con gratificazioni percentuali, in base agli affari conclusi colla loro collaborazione.

Sono già state felicemente riprese le trattative di alcune Collettive molto importanti, tra le quali quella della NAVIGAZIONE GENERALE e della REPUBBLICA DI S.MARINO. Ed egualmente si sono riprese le trattative per l'assicurazione dei

SECRETARI ed IMPIEGATI COMUNALI, dei NOTAI e dei RICEVITORI POSTALI, che avendo carattere nazionale, sono trattate all'in fuori di ogni collaborazione delle Agenzie Generali. Per altre Collettive e Assicurazioni speciali di determinate categorie di Impiegati sarà utile ottenere una maggiore collaborazione del Sig. Squillacciotti dell' Ufficio informazioni di questa Sede, che ha speciali, ottime attitudini, per la produzione e che, se liberato un po' più dal lavoro d' ufficio, potrà da re ottimi risultati.

Per lo sviluppo delle Assicurazioni collettive era stata preventivata la somma di L.10.000 per gratificazioni percentuali agli Ispettori e Funzionari incaricati. Pur ritenendo come norma generica che per tali gratificazioni non debba mai superarsi la misura dell' 1 per mille dei capitali assicurati è da prevedersi che la somma di L.10.000, abbia da essere superata, trovando ampio compenso, in ogni modo, nelle minori somme che saranno erogate per altri tipi di provvedimenti.

10) - SPECIALI COMBINAZIONI DI COLLABORAZIONE PER LA PRODUZIONE.

Nulla si è potute ancora concretare nel vasto campo del la combinazioni speciali, essenzialmente in causa dell' incer tezza dell' era che volge. Comunque, definita ora la maggior parte dei provvedimenti, degli altri tipi, si riprenderanno le trattative già iniziate con la MUTUALITA' AGRARIA e si inizie ranno le pratiche di accordi con la LEGA NAZIONALE DELLE COOPERATIVE, colla MUTUALITA' SCOLASTICA, con la CONFEDERAZIONE GENERALE DEL LAVORO e con altre organizzazioni.

Si dovranno altresì riprendere le pratiche con la Spett  
SOCIETA' REALE MUTUA INCENDI.

Per questo genere di provvedimenti sarà, non solamen-  
te opportuno, ma necessario l' autorevole intervento del-  
l' On. Comitato Permanente e di altri Signori Consiglieri  
all' uopo delegati. La Direzione Generale sottoporrà, volta  
per volta, all' On. Comitato Permanente le relative proposte  
di massima.

Roma, 15 Aprile 1915

## ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

(O. N. 62)

ESERCIZIO 1915

| Numero progressivo | PROVINCIE             | Produzione contrattualmente impegnata | Produzione minima necessaria | Produzione probabile in base ai provvedimenti concreti |  |  |
|--------------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|--|--|
| 1                  | Alessandria . . . .   | 3.000.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                              |  |  |
| 2                  | Ancona . . . . .      | 1.600.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                              |  |  |
| 3                  | Aquila . . . . .      | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                              |  |  |
| 4                  | Arezzo . . . . .      | 1.500.000                             | 750.000                      | 900.000                                                |  |  |
| 5                  | Ascoli Piceno . . . . | 1.600.000                             | 900.000                      | 1.000.000                                              |  |  |
| 6                  | Avellino . . . . .    | 1.000.000                             | 750.000                      | 900.000                                                |  |  |
| 7                  | Bari . . . . .        | 4.000.000                             | 4.000.000                    | 4.500.000                                              |  |  |
| 8                  | Belluno . . . . .     | 1.200.000                             | 1.000.000                    | 1.400.000                                              |  |  |
| 9                  | Benevento . . . . .   | 1.200.000                             | 400.000                      | 600.000                                                |  |  |
| 10                 | Bergamo . . . . .     | 2.500.000                             | 2.100.000                    | 2.500.000                                              |  |  |
| 11                 | Bologna . . . . .     | 3.500.000                             | 4.000.000                    | 4.500.000                                              |  |  |
| 12                 | Brescia . . . . .     | 2.300.000                             | 1.300.000                    | 1.900.000                                              |  |  |
| 13                 | Cagliari . . . . .    | 1.200.000                             | 1.300.000                    | 1.300.000                                              |  |  |
| 14                 | Caltanissetta . . . . | 1.000.000                             | 1.000.000                    | 1.100.000                                              |  |  |
| 15                 | Campobasso . . . . .  | 1.100.000                             | 1.400.000                    | 1.500.000                                              |  |  |
| 16                 | Caserta . . . . .     | 3.500.000                             | 2.500.000                    | 2.500.000                                              |  |  |
| 17                 | Catania . . . . .     | 3.000.000                             | 3.500.000                    | 3.000.000                                              |  |  |
| 18                 | Catanzaro . . . . .   | 1.500.000                             | 2.000.000                    | 2.000.000                                              |  |  |
| 19                 | Chieti . . . . .      | 1.000.000                             | 700.000                      | 1.000.000                                              |  |  |
| 20                 | Como . . . . .        | 3.000.000                             | 2.500.000                    | 2.700.000                                              |  |  |
| 21                 | Cosenza . . . . .     | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 1.500.000                                              |  |  |
| 22                 | Cremona . . . . .     | 2.000.000                             | 2.000.000                    | 1.800.000                                              |  |  |
| 23                 | Cuneo . . . . .       | 2.000.000                             | 1.300.000                    | 1.300.000                                              |  |  |
| 24                 | Ferrara . . . . .     | 2.500.000                             | 2.000.000                    | 2.200.000                                              |  |  |
| 25                 | Firenze . . . . .     | 4.000.000                             | 2.500.000                    | 4.000.000                                              |  |  |
| 26                 | Foggia . . . . .      | 1.600.000                             | 1.600.000                    | 1.600.000                                              |  |  |
| 27                 | Forlì . . . . .       | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.200.000                                              |  |  |
| 28                 | Genova . . . . .      | 8.000.000                             | 7.000.000                    | 8.000.000                                              |  |  |
| 29                 | Girgenti . . . . .    | 1.500.000                             | 800.000                      | 600.000                                                |  |  |
| 30                 | Grosseto . . . . .    |                                       | 500.000                      | 400.000                                                |  |  |
| 31                 | Lecce . . . . .       | 2.250.000                             | 2.000.000                    | 2.300.000                                              |  |  |
| 32                 | Livorno . . . . .     | 2.500.000                             | 1.800.000                    | 2.200.000                                              |  |  |
| 33                 | Lucca . . . . .       | 3.000.000                             | 500.000                      | 1.000.000                                              |  |  |
| 34                 | Macerata . . . . .    | 500.000                               | 700.000                      | 700.000                                                |  |  |
| 35                 | Mantova . . . . .     | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 1.000.000                                              |  |  |
| 36                 | Massa . . . . .       | 1.000.000                             | 800.000                      | 800.000                                                |  |  |
| 37                 | Messina . . . . .     | 3.500.000                             | 3.000.000                    | 4.000.000                                              |  |  |
| 38                 | Milano . . . . .      | 15.000.000                            | 15.000.000                   | 17.000.000                                             |  |  |
|                    | Da riportare . . . .  | 96.050.000                            | 80.100.000                   | 89.300.000                                             |  |  |

| Numero progressivo | PROVINCIE                 | Produzione contrattualmente impegnata | Produzione minima necessaria | Produzione probabile in base ai provvedimenti concreti |     |  |  |
|--------------------|---------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|--|--|
|                    | <i>Riporti L.</i>         | 96.050.000                            | 80.100.000                   | 89.300.000                                             |     |  |  |
| 39                 | Modena . . . . .          | 2.000.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 40                 | Napoli . . . . .          | 8.000.000                             | 7.000.000                    | 10.000.000                                             |     |  |  |
| 41                 | Novara . . . . .          | 5.000.000                             | 3.000.000                    | 4.000.000                                              |     |  |  |
| 42                 | Padova . . . . .          | 2.000.000                             | 1.000.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 43                 | Palermo . . . . .         | 3.500.000                             | 3.500.000                    | 4.000.000                                              |     |  |  |
| 44                 | Parma . . . . .           | 3.000.000                             | 1.000.000                    | 2.500.000                                              |     |  |  |
| 45                 | Pavia . . . . .           | 3.000.000                             | 500.000                      | 800.000                                                |     |  |  |
| 46                 | Perugia . . . . .         | 3.000.000                             | 2.000.000                    | 2.500.000                                              |     |  |  |
| 47                 | Pesaro . . . . .          | 1.500.000                             | 600.000                      | 800.000                                                |     |  |  |
| 48                 | Piacenza . . . . .        | 2.200.000                             | 1.200.000                    | 1.500.000                                              |     |  |  |
| 49                 | Pisa . . . . .            | 2.500.000                             | 600.000                      | 1.000.000                                              |     |  |  |
| 50                 | Porto Maurizio . . . . .  | 700.000                               | 800.000                      | 1.000.000                                              |     |  |  |
| 51                 | Potenza . . . . .         | 1.250.000                             | 1.300.000                    | 1.700.000                                              |     |  |  |
| 52                 | Ravenna . . . . .         | 3.200.000                             | 1.500.000                    | 1.600.000                                              |     |  |  |
| 53                 | Reggio Calabria . . . . . | 2.500.000                             | 2.400.000                    | 3.000.000                                              |     |  |  |
| 54                 | Reggio Emilia . . . . .   | 1.100.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 55                 | Roma . . . . .            | 8.000.000                             | 15.000.000                   | 18.000.000                                             |     |  |  |
| 56                 | Rovigo . . . . .          | 1.000.000                             | 400.000                      | 500.000                                                |     |  |  |
| 57                 | Salerno . . . . .         | 3.200.000                             | 1.000.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 58                 | Sassari . . . . .         | 800.000                               | 500.000                      | 600.000                                                |     |  |  |
| 59                 | Siena . . . . .           | 2.500.000                             | 500.000                      | 1.000.000                                              |     |  |  |
| 60                 | Siracusa . . . . .        | 3.000.000                             | 1.200.000                    | 1.500.000                                              |     |  |  |
| 61                 | Sondrio . . . . .         | 800.000                               | 400.000                      | 400.000                                                |     |  |  |
| 62                 | Teramo . . . . .          | 800.000                               | 500.000                      | 800.000                                                |     |  |  |
| 63                 | Torino . . . . .          | 7.000.000                             | 7.000.000                    | 9.000.000                                              |     |  |  |
| 64                 | Trapani . . . . .         | 2.000.000                             | 1.500.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 65                 | Treviso . . . . .         | 1.500.000                             | 1.000.000                    | 1.500.000                                              |     |  |  |
| 66                 | Udine . . . . .           | 2.000.000                             | 800.000                      | 900.000                                                |     |  |  |
| 67                 | Venezia . . . . .         | 3.000.000                             | 2.000.000                    | 2.000.000                                              |     |  |  |
| 68                 | Verona . . . . .          | 3.000.000                             | 1.500.000                    | 2.500.000                                              |     |  |  |
| 69                 | Vicenza . . . . .         | 3.000.000                             | 1.500.000                    | 1.800.000                                              |     |  |  |
|                    | Ass. Coll. speciali       |                                       |                              | 10.000.000                                             | (a) |  |  |
|                    | Dir. Generale             |                                       |                              | 5.000.000                                              |     |  |  |
|                    | LIBIA e ERITREA           |                                       |                              | 1.000.000                                              |     |  |  |
|                    | TOTALI                    | 182.100.000                           | 144.300.000                  | 190.200.000                                            |     |  |  |

(a) trattate da Agenzie Generali col concorso di funzionari di Direzione



27

ALLEGATO N. 4





lari il Signor Ciolina ha domandato il proscioglimento -  
E' rimasto pertanto sospeso ogni provvedimento di integra-  
zione della produzione.

A R E Z Z O - Forte diminuzione rispetto al 1° trimestre 1914, e anche  
al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Però le  
Compagnie risultano anche esse in diminuzione. Anche que-  
sta organizzazione, ancora deficiente e mal sicura, è da te-  
nersi sotto severo controllo e da rivedere fra Maggio e  
Giugno - Previsioni poco favorevoli.

ASCOLI-PICENO - Forte diminuzione rispetto al 1914, e anche al pro-rata  
trimestrale impegnato - Le Compagnie hanno però anche es-  
se diminuito - Organizzazione discreta - Agenzia da assi-  
stere per spingerla a migliori destini - Previsioni poco  
favorevoli.

AVELLINO - Produzione diminuita in confronto allo scorso anno, e in-  
feriore anche rispetto al pro-rata trimestrale - La pro-  
duzione delle Compagnie è stazionaria - Organizzazione  
discreta - Anche questa è Agenzia da assistere - Previsio-  
ni abbastanza buone.

B A R I - Sensibile riduzione della produzione nei confronti dello  
scorso anno, malgrado sia sempre però superiore al pro-  
rata trimestrale dell'impegno contrattuale - Organizzazio-  
ne ancora da sistemare per le note ragioni, trattandosi  
di Agenzia Generale che è virtualmente ancora in crisi -  
Compagnie in lieve diminuzione.

- BELLUNO - Produzione pari a quella dello scorso anno, e superiore al pro-rata trimestrale dell'impegno - Organizzazione buona - Previsioni buone - Produzione delle Compagnie private in forte aumento - Previsioni buone.
- BENEVENTO - Produzione in lieve diminuzione sullo scorso anno, ma molto inferiore al pro-rata trimestrale - Compagnie private stazionarie - Previsioni poco favorevoli.
- BERGAMO - Produzione in diminuzione, e anche al disotto del pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione sulla via di sensibile miglioramento - Previsione abbastanza buone.
- BOLOGNA - Produzione in diminuzione sullo scorso anno; però sempre superiore al pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in lieve aumento - Organizzazione buona - Previsioni buone.
- BRESCIA - Produzione pressochè pari a quella dello scorso anno, e di poco inferiore al pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in lieve aumento - Organizzazione assai migliorata - Previsioni abbastanza buone.
- CAGLIARI - Produzione diminuita e anche inferiore al pro-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni abbastanza favorevoli.

- CALTANISSETTA = Diminuzione rispetto al corrispondente periodo dello anno scorso; sempre però superiore al pro-rata trimestrale dell'impegno = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione discreta = Previsioni buone.
- CAMPORASSO = Produzione in diminuzione, però ancora sempre superiore al pro-rata Trimestrale = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione buona = Previsioni buone.
- CASERTA = Produzione in diminuzione, e anche considerevolmente inferiore al pro-rata trimestrale dell'impegno = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione mediocre = Previsioni abbastanza favorevoli.
- CATANIA = Diminuzione della produzione, però ancora sempre superiore al pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione migliorata; previsioni abbastanza buone.
- CATANZARO = Produzione in diminuzione, però sempre superiore al pro-rata trimestrale dell'impegno = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione mediocre = Previsioni poco favorevoli.
- CHIETI = Produzione in diminuzione, anche rispetto al pro-rata trimestrale dell'impegno contrattuale = Le Compagnie hanno anche diminuito = Organizzazione mediocre = Previsioni poco favorevoli.

COMO - Diminuzione di produzione anche in confronto del pro-rata trimestrale dell'impegno - Lieve aumento nella produzione delle Compagnie - Organizzazione buona - Previsioni abbastanza buone.

COSENZA Diminuzione di produzione in confronto dello scorso anno e sempre inferiore al pro-rata trimestrale dell'impegno - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli.

CREMONA Produzione in diminuzione, e anche al disotto del pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie pressochè stazionaria - Organizzazione buona - Previsioni abbastanza buone.

CUNEO Produzione in forte diminuzione e considerevolmente al disotto del Pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione meno che mediocre - Previsioni non favorevoli, trattandosi di Agenzia in crisi latente - Occorrerà provvedere entro Aprile.

FERRARA - Produzione in forte diminuzione e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale d'impegno - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni poco favorevoli.

FIRENZE - Produzione in forte diminuzione, e anche al disotto del pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie aumentata - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza buone per quanto riguarda la cifra di produzione che sarà raggiunta mercè l'opera personale del titolare.

F O G G I A = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, è lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie pressochè stazionaria = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni buone.

F O R L I = Produzione diminuita rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni abbastanza buone.

G E N O V A = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie risulta in diminuzione dalle cifre per venute all'Ufficio; mentre dalle notizie dirette risulterebbe che la raccolta degli affari è in aumento = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli, dopo l'applicazione dei provvedimenti presi per l'incremento.

G I R G E N T I = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e assai considerevolmente inferiore al pro-rata trimestrale = Produzione delle Compagnie stazionaria = Organizzazione deficiente = Previsioni non troppo favorevoli.

G R O S S E T O = Forte diminuzione rispetto al 1914 = Per questa Agenzia non vi è impegno di produzione = Produzione delle Compagnie accenna ad aumentare = Organizzazione mediocre = Previsioni poco favorevoli.

L E G G E = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione mediocre

Previsioni per la produzione abbastanza favorevoli; ma è agenzia per la quale occorre ancora risolvere parecchie questioni amministrative, e da tenere strettamente sorvegliata.

LIVORNO = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in forte diminuzione - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni a bastanza favorevoli.

LUCCA = Produzione pressochè uguale a quella del 1914, ma considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli.

MACERATA = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, al disopra però del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni abbastanza favorevoli -

MANDOVA = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione deficiente - Previsioni poco favorevoli - Occorrerà comunque di vedere la situazione tra Aprile e Maggio.

MASSA-VARRARA = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione

zione mediocre = Previsioni poco-favorevoli.

M E S S I N A = Produzione in aumento sul 1914, e considerevolmente al disopra del pro-rata impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione ottima = Previsioni buone =

M I L A N O = Forte diminuzione rispetto al 1914; ma al disopra del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione discreta = Previsioni abbastanza favorevoli =

M O D E N A = Produzione in aumento sul 1914, e anche superiore al pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli =

N A P O L I = Produzione in forte diminuzione sul 1914, ma è ancora al disopra del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in aumento = Organizzazione ottima = Previsioni abbastanza buone relativamente alla grandezza della concorrenza, e dopo l'applicazione dei provvedimenti presi per l'incremento.

N O V A R A = Produzione in considerevole diminuzione rispetto al 1914 e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produzione delle Compagnie in diminuzione = Organizzazione abbastanza buona = Previsioni favorevoli

P A D O V A = Produzione pressochè uguale a quella del 1914, e lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato = Produ-

zione delle Compagnie stazionaria - <sup>U</sup>rganizzazione migliorata - Previsioni favorevoli.

P A L E R M O = Produzione diminuita rispetto al 1914; ma ancora superiore al pro-rata trimestrale impegnato - <sup>P</sup>roduzione delle Compagnie in aumento - <sup>U</sup>rganizzazione buona - Previsioni abbastanza favorevoli .

P A R M A = Produzione in aumento rispetto al 1914, ma al disotto del pro-rata trimestrale impegnate - <sup>P</sup>roduzione delle Compagnie pressochè stazionaria - <sup>U</sup>rganizzazione migliorata - Previsioni abbastanza favorevoli.

P A V I A = Produzione diminuita rispetto al 1914, e assai considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato Produzione delle Compagnie in diminuzione - <sup>U</sup>rganizzazione deficiente - non è il caso di fare previsioni perchè è agenzia che già si può dire in crisi.

PERUGIA = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e al disotto anche del pro-rata trimestrale impegnato - <sup>P</sup>roduzione delle Compagnie stazionaria - <sup>U</sup>rganizzazione discreta. - Previsioni abbastanza favorevoli.

P E S A R O = Produzione in aumento rispetto al 1914 ; ma alquanto al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - <sup>P</sup>roduzione delle Compagnie in diminuzione - <sup>U</sup>rganizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli.

- IO -

- PIACENZA = Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli.
- PISA = . Produzione pressochè uguale a quella del 1914, ma fortemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli -
- PORTO-MAURIZIO = Produzione in aumento rispetto al 1914, e anche al di sopra del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli -
- COSENZA = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, ma considerevolmente al disopra del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in forte aumento - Organizzazione discreta - Previsioni abbastanza buona .
- RAVENNA = Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli.
- REGGIO-CALABRIA = Produzione in aumento rispetto al 1914, e considerevolmente al disopra del pro-rata trimestrale impegnato - produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione abbastanza buona, - Previsioni favorevoli -

REGGIO EMILIA

Produzione in considerevole diminuzione, però ancora al disopra del pro-rata impegnato trimestrale.- Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli.

ROMA

Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914 ma ancora considerevolmente al disopra del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione ottima - Previsioni favorevoli

ROVIGO

= Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Agenzia Generale già virtualmente in crisi per deficienza assoluta anche di organizzazione =

SALERNO

= Produzione in lieve diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione considerevole - Organizzazione sarà rifatta dopo l'insediamento dei nuovi titolari - Previsioni abbastanza favorevoli =

SASSARI

= Produzione in diminuzione considerevole sul 1914, e al disotto anche considerevolmente del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione mediocre - Previsioni poco favorevoli .

SIENA

= Produzione in aumento sul 1914, però considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione



delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione va migliorando - Previsioni abbastanza favorevoli.

S I R A C U S A - Produzione in diminuzione rispetto al 1914, ma sempre ancora al disotto del pro rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie diminuita - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza favorevoli -

SONDRIO - In forte diminuzione rispetto al 1914 - Considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Previsioni non troppo favorevoli.

T E R A M O - In considerevole diminuzione rispetto al 1914 - Lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in forte diminuzione - Organizzazione migliorata - Previsioni abbastanza favorevoli -

T R A P A N I - In diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni abbastanza favorevoli -

T R E V I S O - In diminuzione rispetto al 1914, e lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione mediocre - Previsioni non troppo favorevoli.

Per questa Agenzia non si è preso alcun provvedimento per aiutare l'incremento della produzione, trattandosi di Agenzia che va sicuramente riorganizzata dal lato amministrativo .

U D I N E - Produzione in diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in lieve diminuzione - Organizzazione mediocre - Previsioni non troppo favorevoli .

V E N E Z I A - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale - Produzione delle Compagnie in aumento - Organizzazione migliorata, ma previsioni non favorevoli , in riguardo specialmente allo stato di crisi dei titolari.

V E R O N A - Aumento rispetto al 1914 - Lievemente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie in diminuzione - Organizzazione abbastanza buona - Previsioni favorevoli -

V I C E N Z A - Produzione in forte diminuzione rispetto al 1914, e considerevolmente al disotto del pro-rata trimestrale impegnato - Produzione delle Compagnie stazionaria - Organizzazione mediocre - Previsioni non troppo favorevoli.

## ISTITUTO NAZIONALE DELLE ASSICURAZIONI

## UFFICIO III° - (Organizzazione e personale esterno)

Situazione generale dei servizi d'ispezione quale risulterà al 5 Maggio 1915, epoca nella quale la maggior parte degli Ispettori aggiunti, che hanno avuto incarichi speciali per la ex-Cassa Mutua pensioni di Torino, avranno definito le relative pratiche.

| Sedi Compartimentali di Ispezione                                                       | ISPETTORI                                                                             | e relativo incarico                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>I°<br/><u>TORINO</u><br/>Prov. di<br/>Alessandria<br/>Cuneo<br/>Novara e Torino</p>  | <p>AUTERI MARAZZANI<br/>Ing. Francesco<br/><br/>Ispettore Com-<br/>partimentale</p>   | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.</p>                                                                                                                                                  |
| <p>II°<br/><u>MILANO</u><br/>Prov. di Bergamo<br/>Como, Milano,<br/>Pavia e Sondrio</p> | <p>COLOMBO Comm.G.B.<br/>Ispet. Compart.<br/><br/>LODI Giulio<br/>Ispet. Aggiunto</p> | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.<br/><br/>Coadiuvava l'Ispettore Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p> |
| <p>III°<br/><u>VERONA</u><br/>Prov. di Brescia<br/>Cremona, Mantova<br/>e Verona</p>    | <p>N. N.<br/><br/>RUGIU RICCI<br/>Cav. Eduardo<br/>Ispett. Aggiunto</p>               | <p>Provvisoriamente incaricato di parte delle normali funzioni ispettive e specialmente dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                                                          |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>IV°<br/><u>VENEZIA</u></p> <p>Prov. di Belluno<br/>Padova, Rovigo<br/>Treviso, Udine<br/>Venezia e Vicen-<br/>za.</p>                   | <p>CORRER Conte Rob.<br/>Ispett. Aggiunto</p> <p>VIANELLO Eugenio<br/>Ispett. Aggiunto</p>                                                       | <p>Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.</p> <p>Coadiuvava l'Ispettore reggente la sede Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p> |
| <p>V°<br/><u>GENOVA</u></p> <p>Prov. di Genova<br/>e<br/>Porto Maurizio</p>                                                                | <p>LIVRAGHI Cav. Giuseppe<br/>Ispett. Aggiunto</p> <p>MISEROCCHI Cav.<br/>Francesco<br/>Ispettore Aggiunto</p>                                   | <p>Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.</p> <p>Incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                                                           |
| <p>VI°<br/><u>BOLOGNA</u></p> <p>Prov. di Bologna<br/>Ferrara, Forlì, Modena<br/>Parma, Piacenza, Ra-<br/>venna e Reggio Emi-<br/>lia.</p> | <p>FRANELLICH Cav. Luigi<br/>Ispett. Compart.</p> <p>SCUTELLARI Giorgio<br/>Ispett. Aggiunto</p> <p>MONTESANTI Giovanni<br/>Ispett. Aggiunto</p> | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della sede.</p> <p>Coadiuvano l'Ispettore Compartimentale e sono specialmente incaricati dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                         |
| <p>VII°<br/><u>FIRENZE</u></p> <p>Prov. di Arezzo, Fi-<br/>renze, Grosseto,<br/>Livorno, Lucca<br/>Massa Carrara, Pi-<br/>sa e Siena.</p>  | <p>PORLITZ Cav. Arturo<br/>Ispett. Compart.</p> <p>GAMERRA Cav. Carlo<br/>Ispett. Aggiunto</p>                                                   | <p>Esercita le normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della Sede.</p> <p>Coadiuvava l'Ispettore Compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                           |
| <p>VIII°<br/><u>CAGLIARI</u></p> <p>Prov. di Cagliari<br/>e Sassari.</p>                                                                   | <p>GANDINI Lodovico<br/>Ispett. Aggiunto</p>                                                                                                     | <p>Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive per le Agenzie Generali della Sede</p>                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><u>IX° ANCONA</u></p> <p>Prov. di Ancona<br/>Ascoli Piceno,<br/>Macerata e Pe-<br/>saro Urbino.</p>                                  | <p>SIVIERI Francesco<br/>Ispet. Aggiunto</p> <p>DUGO GALLO Salvatore<br/>Ispett. Aggiunto</p>                                                   | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive per tutte le Agenzie Generali della Sede</p> <p>Coadiuvava l'ispettore reggente la sede compartimentale ed è specialmente incaricato dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p> |
| <p><u>X° ROMA</u></p> <p>Prov. di Aquila<br/>Chieti, Perugia<br/>Roma e Teramo</p>                                                      | <p>N. N.</p> <p>VITARI Cav. Uff. Ernesto<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                                                | <p>Incaricato delle normali funzioni ispettive presso le Agenzie Generali di Aquila, Chieti, Perugia e Teramo, ed a disposizione della Direzione Generale per incarichi speciali.</p>                                                                                           |
| <p><u>XI° NAPOLI</u></p> <p>Prov. di Avelli-<br/>no, Benevento,<br/>Campobasso, Ca-<br/>serta, Napoli,<br/>Potenza e Saler-<br/>no.</p> | <p>GATALANO Cav. Eugenio<br/>Ispet. Compart.</p> <p>BERNINZONI Roberto<br/>Ispet. Aggiunto</p> <p>FIGLIO SERRA Giuseppe<br/>Ispet. Aggiunto</p> | <p>Esercita le normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della sede.</p> <p>Coadiuvano l'ispettore Compartimentale e sono specialmente incaricati dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                     |
| <p><u>XII° BARI</u></p> <p>Prov. di Bari<br/>Foggia e Lecce</p>                                                                         | <p>N. N.</p> <p>ALBANESE Esalvio<br/>Ispet. Aggiunto</p>                                                                                        | <p>Provvisoriamente incaricato di parte delle normali funzioni ispettive e specialmente dello sviluppo della produzione a mezzo dei produttori autorizzati.</p>                                                                                                                 |
| <p><u>XIII° COSENZA</u></p> <p>Prov. di Catanza-<br/>ro, Cosenza, Reggio<br/>Calabria.</p>                                              | <p>MANCINI G.B.<br/>Ispett. Aggiunto</p>                                                                                                        | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della sede.</p>                                                                                                                                                             |



|                                                                                                  |                                                                   |                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>XIV°<br/><u>PALERMO</u><br/>Prov. di Caltanissetta, Girgenti, Messina, Palermo e Trapani.</p> | <p>MAORI' Gov. Ernesto<br/>Ispett. Aggiunto</p>                   | <p>Reggente la sede compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della Sede.</p> |
| <p>XV°<br/><u>CATANIA</u><br/>Prov. di Catania e Siracusa</p>                                    | <p>GALBO Clemente Gius.<br/>Ispett. Aggiunto</p>                  | <p>Reggente la sede Compartimentale con normali funzioni ispettive presso tutte le Agenzie Generali della Sede.</p> |
| <p>Sede<br/>in<br/><u>Roma</u></p>                                                               | <p>ANDREOTTI Gov. Arturo<br/>GENTILE Alfredo<br/>SALT Alberto</p> | <p>Ispettori Generali a disposizione della Direzione Generale per incarichi speciali.</p>                           |



ISPETTORI A DISPOSIZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE PER INCARICHI SPECIALI

SEDE

ISPETTORI

e relativo incarico

Incaricati della trattazione delle assicurazioni collettive

PAVIA

FOGNOLI Dr. Guido  
Ispett. Aggiunto

Specialmente incaricato presso le Agenzie Generali delle sedi comunali di Genova - Milano - Torino, più Piacenza.

ROMA

PARRONI Ines  
Ispett. Aggiunto

Presso le Agenzie Generali delle sedi compartimentali di Bologna meno Piacenza, e per altre da indicarsi nell'Italia centrale ed Alta Italia.

ROMA

LEVI Arturo

Incaricato delle funzioni di ispettore per la trattazione di assicurazioni collettive presso Agenzie Generali da indicarsi nell'Italia centrale e meridionale.

FIRENZE

BRUA Merio  
Ispett. Aggiunto

Presso le Agenzie Generali della Toscana.



Incaricati di operazioni relative alla ex-Cassa Mutua Pensioni di Torino

Casalmonferrato

CALVI Goffredo  
Ispet. Aggiunto

Cagliari

GANDINO Lodovico  
Ispet. Aggiunto

In quanto sia compatibile con l'incarico di reggente la sede Compartimentale di Cagliari.

ROMA

LEVI Avv. Cav. Carlo  
Ispet. Aggiunto

Foggia

CHIEFFI G.B.  
Ispett. Aggiunto

In aspettativa per ragioni di salute.

